羣書治要

七

叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行

羣書治要

(七)

魏徵等撰

羣書治要卷第三十三

晏子　司馬法　孫子

晏子　（晏嬰）

諫上

景公飲酒數日。去冠被裳。自鼓盆甕。問於左右曰。仁人亦樂此樂乎。梁丘據對曰。仁人之耳目猶人也。夫何爲獨不樂此樂也。公令趍駕迎晏子。晏子朝服以至。公曰。寡人甚樂。欲與夫子同此樂。請去禮。對曰。羣臣皆欲去禮以事君。嬰恐君之不欲也。今齊國小童。自中以上。力皆過嬰。又能勝君。然而不敢者。畏禮義也。君若無禮。無以使下。下若無禮。無以事上。夫人之所以貴於禽獸者。以有禮也。嬰無一字。聞之。人君無禮。無以臨其一邦。大夫無禮。官吏不恭。父子無禮。其家必凶。詩曰。人而無禮。胡不遄死。故禮不可去也。公曰。寡人不敏。無良左右。淫蠱寡人。以至於此。請殺之。晏子曰。左右無罪。君若無禮。則好禮者去。無禮者至。君若好禮。則有禮者至。無禮者去矣。公曰。善。請易衣冠。糞洒改席。召晏子。晏子入門。三讓升階。用三獻禮焉。再拜而出。公下拜送之。徹酒去樂。曰。吾以章晏子之教也。

景公之時。雨雪三日而不霽。公被狐白之裘。坐於堂側階。晏子入見。立有閒。公曰。怪哉。雨雪三日而

本書・去冠被裳・作釋衣冠三字・

君作上・

天不寒。晏子對曰。天不寒乎。公笑。晏子曰。嬰聞古之賢君。飽而知人之飢。温而知人之寒。逸而知人之勞。今君不知也。公曰善。寡人聞命矣。乃命出裘發粟以與飢寒。孔子聞之曰。晏子能明其所欲。景公能行其所善。

公下舊無能字。補之。不上有曰字。置子作置大。

淳于人納女於景公。生孺子荼。景公愛之。諸臣謀欲廢公子陽生而立荼。公以告晏子。晏子不可。夫以賤匹貴。國之害也。置子立少。亂之本也。夫陽生長而國人戴之。君其勿易。夫服位有等。故賤不凌貴。立子有禮。故孽不亂宗。廢長立少。不可以教下。尊孽卑宗。不可以利所愛。長少無等。宗孽無別。是設賊樹姦之本也。君其圖之。古之明君。非不知繁樂也。以爲樂淫則哀。非不知立愛也。以爲義失而憂。是故制樂以節立子以道。若夫持讒諛以事君者。不足以責信。今君用讒人之謀。亂夫之言。廢長立少。臣恐後人之有因君之過以資其邪。廢少而立長。以成其利者。君其圖之。公不聽。景公沒。田氏殺荼立陽生。殺陽生立簡公。殺簡公而取齊國。

箕之作莫之從三字。下箕同。無令之之。

景公燕賞於國內。萬鍾者三。千鍾者五。命三出而職計箕之。公怒。令之免職。計命三出而士師箕之。公不悅。晏子見。公謂晏子曰。寡人聞君國者。愛人則能利之。惡人則能疏之。今寡人愛人不能利。惡人不能疏。失君道矣。晏子曰。嬰聞之。君正臣從謂之順。君僻臣從謂之逆。今君賞讒諛之臣。而令吏親作勸。必從。則是使君失其道。臣失其守也。先王之立愛。以親善也。其去惡。以禁暴也。昔者三代之興也。利

於國者愛之害於國者惡之故明所愛而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下平治百姓和集及其衰也行安易身安逸樂順於己者愛之逆於己者惡之故明所愛而邪僻繁明所惡而賢良滅離散百姓危覆社稷君上不度聖王之興而下不觀惰君之衰逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟矣公曰寡人不知也請從士師之策

景公觀於淄上喟然而曰嗚呼使國可長保而傳子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞之明王不徒立百姓不虛至今君以政亂國以行棄民久矣而欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終善者也諸侯並立能終善者爲長列士並立能終善者爲師昔先君桓公方任賢而贊德之時亡國恃以存危國仰以安是以民樂其政而世高其德行遠征暴勞者不疾驅海內使朝天子諸侯不怨當是時盛君之行不能進焉及其卒而衰怠於德而並於樂身溺於婦侍而謀因於豎刁是以民苦其政而世非其行故身死胡宮而不舉蟲出而不收當是時也桀紂之卒不能惡焉詩曰靡不有初鮮克有終不能終善者不遂其國今君臨民若寇讎見善若避熱亂政而危賢必逆於衆肆欲於民而虐誅其下恐及於身矣嬰之年老不能待君使矣行不能革則持節以沒世矣

景公出游北面望睹齊國曰嗚呼使古而無死如何晏子曰昔上帝以人之沒爲善仁者息焉不仁者伏焉若使古而無死丁公將有齊國桓、襄、文、武將皆相之吾君將戴笠衣褐執銚耨以蹕行耽畝

國作君・丁公下有太公二字・

乘作御・
北作面・
在疑去・
頓作頃・
道作遵・
脩作循・

之中。孰暇患死。公不悅。無幾何。梁丘據乘六馬而來。公曰。據與我和者夫。晏子曰。此所謂同也。所謂和者。君甘則臣酸。君淡則臣鹹。今據也。君甘亦甘。所謂同也。安得爲和。公不悅。無幾何。公西北望。睹彗星。召伯常騫使攘而去之。晏子曰。不可。此天教也。以誠不敬。今君若設文而受諫。雖不去彗星。將自亡。今君嗜酒而並於樂。政不飾而寬於小人。近讒好優。何暇在彗。弗又將見矣。公不悅。無幾何。晏子卒。公出屏而立曰。嗚呼。昔者從夫子而遊。夫子一日而三責我。今孰責寡人哉。

景公射鳥。野人睽之。公令吏誅之。晏子曰。野人不知也。臣聞之。賞無功謂之亂。罪不知謂之虐。兩者先王之禁也。以飛鳥犯先王之禁。不可。今君不明先王之制。而無仁義之心。是以從欲而輕誅也。夫鳥獸固人之養也。野人睽之。不亦宜乎。公曰。善。自今以來。弛鳥獸之禁。無以拘民。

諫下

景公築路寢之臺。三年未息。而又爲長庶之役。二年未息。又爲鄒之長途。晏子諫曰。百姓之力勤矣。君不息乎。公曰。途將成矣。請成而息之。對曰。君屈民財者。不得其利。窮民力者。不得其樂。昔者楚靈王作爲頓宮。三年未息也。又爲章華之臺。五年未息也。而又爲乾谿之役。八年。百姓之力不足。而自息也。靈王死乾谿。而民不與歸。今君不道明君之義。而脩靈王之迹。嬰懼君之有暴民之行。而不睹長庶之樂也。不若息之。公曰。善。非夫子。寡人不知得罪於百姓深也。於是令勿收斬板而去之。

驩作安・仁人作仁君・

景公成路寢之臺。逢於何遭晏子於塗。再拜于馬前曰。於何之母死。兆在路寢之臺牖下。願請合骨。晏子曰。嘻。難矣。雖然。嬰將爲子復之。遂入見。公曰。有逢於何者。母死。兆在路寢。當牖下。願請合骨。公作色不悅曰。自古及今。子亦嘗聞請葬人主宮者乎。晏子對曰。古之君治其宮室節。不侵生人之居。其臺榭儉。不殘死人之墓。未嘗聞請葬人主宮者也。今君侈爲宮室。奪人之居。廣爲臺榭。殘人之墓。是生者愁憂。不得驩處。死者離析。不得合骨。豐樂侈游。兼傲死生。非仁人之行也。遂欲滿求。不顧細民。非存之道也。且嬰聞之。生者不安。命之曰蓄憂。死者不葬。命之曰蓄哀。蓄憂者怨。蓄哀者危。君不如許之。公曰。諾。晏子出。梁丘據曰。自古及今。未嘗聞求葬公宮者也。若何許之。公曰。削人之居。殘人之墓。淩人之喪。而禁其葬。是於生者無施。於死者無禮也。且詩曰。穀則異室。死則同穴。吾敢不許乎。逢於何遂葬路寢臺之牖下。解衰去絰。布衣玄冠。踊而不哭。辟而不拜。已乃涕洟而去之。

梁丘據死。景公召晏子而告之曰。據忠且愛我。我欲豐厚其葬。高大其壠。晏子曰。敢問據之所以忠愛君者。可得聞乎。公曰。吾有喜於玩好。有司未能我供也。則據以其財供我。吾是以知其忠也。每有風雨暮夜求之。必存。吾是以知其愛也。晏子曰。嬰對則爲罪。不對則無以事君。敢不對乎。嬰聞之。臣專其君。謂之不忠。子專其父。謂之不孝。妻專其夫。謂之嫉妬。爲臣道君親於父兄。有禮於羣臣。有惠於百姓。有義於諸侯。謂之忠也。爲子道父以鍾愛其兄弟。施行於諸父。以慈惠於衆子。誠信於朋友。

謂之孝也。爲妻使衆妾皆得驩欣於夫。謂之不妒也。今四封之民。皆君之臣也。而唯據盡力以愛君。何愛者之少邪。四封之貨。皆君之有也。而唯據也以其私財忠於君。何忠者之寡邪。據之防塞羣臣。壅蔽君。無乃甚乎。公曰善哉。微子、寡人不知據之至於是也。遂罷爲壟之役。廢厚葬之令。令有司據法而責。羣臣陳過而諫。故官無廢法。臣無隱忠。而百姓大悅。

聞上

景公問晏子曰。君子常行曷若。對曰。衣冠不中。不敢以入朝。所言不義。不敢以要君。身行不順。治事不公。不敢以涖衆。衣冠中故朝無奇僻之服。所言義故下無僞上之報。身行順治事公。故國無阿黨之義。三者君子常行也。

景公問晏子曰。請問臣道。對曰。見善必通。不私其利。薦善而不有其名。稱身居位。不爲苟進。稱事受祿。不爲苟得。君用其言。人得其利。不伐其功。此臣道也。

景公問晏子曰。明王之教民何若。對曰。明其教令而先之以行。養民不苛而防之以刑。所求於下者。不務於上。所禁於民者。不行於身。故下從其教也。稱事以任民。中聽以禁邪。不窮之以勞。不害之以罰。上以愛民爲法。下以相親爲義。是以天下不相違也。此明王之教民也。

景公問晏子曰。忠臣之事君何若。對曰。有難不死。出亡不送。公不悅曰。君裂地而富之。疏爵而貴之。

寫作封。

有難不死。出亡不送。其說何也。對曰。言而見用。終身無難。臣何死焉。謀而見從。終身不出。臣何送焉。若言不用。有難而死。是妄死也。謀而不從。出亡而送。是詐僞也。忠臣也者。能納善於君。而不與君陷於難者也。

景公問晏子曰。忠臣之行何如。對曰。選賢進能。不私乎內。稱身就位。計能受祿。睹賢不居其上。受祿不過其量。不權君以爲行。不稱位以爲忠。不掩賢以隱長。不刻下以諛上。順卽進。否卽退。不與君行邪。

景公問晏子曰。臨國涖民。所患何也。對曰。所患者三。忠臣不信。一患也。信臣不忠。二患也。君臣異心。三患也。是以明君居上。無忠而不信。無信而不忠者。是故君臣無獄而百姓無恐也。

莊公問晏子曰。威當世而服天下。時邪。對曰。行也。公曰。何行。對曰。能愛邦內之民者。能服境外之不善。重士民之死力者。能禁暴國之邪。中聽任聖者。能威諸侯。安仁義而樂利世者。能服天下。不能愛邦內之民者。不能服境外之不善。輕士民之死力者。不能禁暴國之邪。逆諫傲賢者。不能威諸侯。背仁義而貪名實者。不能威當世而服天下者。此其道已。公不用任勇力之士。而輕臣僕之死。用兵無休。國疲民害。期年百姓大亂。而身及崔氏禍。

景公問晏子曰。聖人之不得意也何如。晏子對曰。上作事反天時。從政逆鬼神。藉斂單百姓。四時易

無獄作同欲。恐作怨。

舊無禍字。補之。

靜作潔・
蔽作瘁・
治作給・

序神祇並怨道忠者不聽薦善者不行諛過者有賞救失者有罪故聖人伏匿隱處不干長上靜身守道不與世陷于邪是以卑而不失義蔽而不失廉此聖人之不得意也公曰聖人之得意何如晏子對曰世治政平舉事調乎天藉斂和乎民百姓樂其政遠者懷其德四時不失序風雨不降虐天明象而致贊地育長而具物神降福而不廢民服教而不僞治無怨業居無廢民此聖人之得意也景公問求賢晏子對曰通則視其所舉窮則視其所不爲富則視其所分貧則視其所不取夫上難進而易退也其次易進而易退也其下易進而難退也以此數物者取人其可乎

景公問晏子曰古之涖國治民者其任人何如對曰地不同宜而任之以一種責其俱生不可得也人不同能而任者以一事不可責偏成焉責焉無已知者有不能治矣求焉無饜天地有不能贍矣故明王之任人諂諛不邇乎左右阿黨不治乎本朝任人之長不強其短任人之工不強其拙此任人之大略也

景公問晏子曰富民安衆難乎對曰易節欲則民富中聽則民安行此兩者而已矣

景公問晏子曰古者離散其民而隕失其國者其常行何如對曰國貧而好大智薄而好專尚讒諛而賤賢人樂簡慢而輕百姓國無常法民無經紀好辨以爲智刻民以爲忠流湎而忘國好兵而忘民肅於罪誅而慢於慶賞樂人之哀利人之害德不足以懷人政不足以匡民賞不足以勸善刑不

足以防非。此亡國之行也。今民聞公令。如寇讐。此古之離其民隕其國常行也

景公問晏子曰。謀必得。事必成。有術乎。對曰。有。公曰。其術何如。晏子曰。謀度於義者必得。事因於民者必成。反義而謀。背民而動。未聞存者也。昔三代之興也。謀必度於義。事必因於民。及其衰也。謀者反義。興事傷民。故度義因民。謀事之術也。

景公問晏子曰。治國之患。亦有常乎。對曰。讒夫佞人之在君側者。好惡良臣而行與小人。此治國之常患也。公曰。讒佞之人。則亦誠不善矣。雖然。則奚曾爲國常患乎。晏子曰。君以爲耳目而好謀事。則是君之耳目繆也。夫上亂君之耳目。而下使羣臣皆失其職。豈不誠足患哉。公曰。如是乎。寡人將去之。晏子曰。公不能去也。公不悅曰。夫子何少寡人之甚也。對曰。臣非敢矯也。夫能自用於君者。材能皆非常也。夫藏大不誠於中者。必謹小誠於外。以成其大不誠。入則求君之嗜欲能順之。君怨良臣。則具其往失而益之。出則行威以取富。夫可密近。不爲大利變。而務與君至義者。此難得而其難知也。公曰。然則先聖奈何。對曰。先聖之治也。審見賓客。聽治不留。患日不足。羣臣皆得畢其誠。讒諛安得容其私。公曰。然則夫子助寡人止之。寡人亦事勿用矣。對曰。讒夫佞人之在君側者。若社之有鼠也。不可燻去。讒佞之人。隱君之威以自守也。是故難去也。

景公問晏子曰。古之盛君。其行何如。對曰。薄於身而厚於民。約於身而廣於世。其處上也。足以明政

行教而不以威下。其取財也。權有無。均貧富。不以養嗜欲。誅不避貴。賞不遺賤。不淫於樂。不遁於哀。盡智道民而不伐焉。勞力事民而不貴焉。政尚相利。故下不以相害爲行。教尚相愛。故民不以相惡爲名。刑罰中於法。廢罪順於民。是以賢者處上而不華。不肖者處下而不怨。四海之內。一意同欲。生有厚利。死有遺教。此盛君之行也。

問下

景公出游。問於晏子曰。吾欲循海而南。至於琅邪。寡人何脩以則夫先王之游也。晏子曰。嬰聞之。天子之諸侯爲巡狩。諸侯之天子爲述職。故春省耕而補不足者謂之游。秋省實而助不給者謂之豫。夏語曰。吾君不游。我曷以休。吾君不豫。我曷以助。一游一豫。爲諸侯度。今君之游不然。師行而貧苦不補。勞者不息。夫從高歷時而不反謂之流。從下歷時而不反謂之連。從獸而不歸謂之荒。從樂而忘歸謂之亡。古者聖王無流連之游。無荒亡之行。公曰。善。令吏出粟以與貧者三千鍾。公所身見老者七十人。然後歸。

語作諺。而下有糧食二字。

禮疑祀。

景公問晏子曰。寡人意氣衰。身甚病。今吾欲具珪璧犧牲。令祝宗薦之乎上帝宗廟。意者禮可以干福乎。晏子對曰。嬰聞之。古者先君之干福也。政必合乎民。行必順乎神。節宮室。不敢大斬伐。以無傷山林。節飲食。無多田漁。以毋傷川浦。祝宗用事。辭罪而不敢有祈求也。是以神民俱順。而山川納祿。

浦作澤下同。

荐至作薦即。
譽作過。

今君政反于民而行悖乎神。大宮室多斬伐。以偪山林。羨飯食多田漁。以偪川浦。是以神民俱怨而山川收祿。司過荐至而祝宗祈福。意者逆乎。公曰。寡人非夫子無所聞此。請革心易行。於是廢公阜之游。止海食之獻。斬伐者以時。田漁者有數。居處飲食節之勿羨。祝宗用事辭罪而不敢有祈求焉。

景公問晏子曰。寡人欲從夫子而善齊國之政可乎。對曰。嬰聞之。國有具官。然後其政可善。公作色不悅曰。齊國雖小。則可謂官不具乎。對曰。昔吾先君桓公。身體惰解。辭令不給。則隰朋暱侍。左右多譽。獄讞不中。則弦寧暱侍。田野不脩。民萌不安。則寧戚暱侍。軍士惰戎士肆。則王子城甫暱侍。居處逸怠。左右懾畏。則東郭牙暱侍。德義不中。意行衰怠。則管子暱侍。先君能以人之長續其短。以人之厚補其薄。是故諸侯朝其德。而天子致胙焉。今君之過失多矣。未有一士以聞者也。故曰官不具。公曰善。

景公問晏子曰。昔吾先君桓公。從車三百乘。九合諸侯。一匡天下。今吾從車千乘。可以逮先君桓公之後乎。對曰。桓公從車三百乘。九合諸侯。一匡天下者。左有鮑叔。右有仲父。今君左爲倡。右爲優。讒人在前。諛人在後。又焉可逮先君桓公之後乎。

高子問晏子曰。子事靈公、莊公、景公皆敬子。三君一心耶。夫子之心三邪。對曰。嬰聞一心可以事百君。三心不可以事一君。故三君之心非一心也。而嬰之心非三心也。

雜上

景公使晏子爲阿宰三年而毀聞於國。公不悅。召而免之。晏子謝曰。嬰知嬰之過矣。請復治阿。三年而譽必聞於國。公復使治阿。三年而譽聞於國。公悅。召而賞之。辭而不受。問公其故。對曰。昔者嬰之治阿也。築蹊徑。急門閭之政。而淫民惡之。舉儉力孝悌。罰偸竊。而惰民惡之。決獄不避貴強。貴強惡之。左右之所求。法則與。非法則否。而左右惡之。事貴人體不過禮。而貴人惡之。是以三邪毀乎外。二讒毀乎內。三年而毀聞乎君也。今臣更之。不築蹊徑而緩門閭之政。而淫民悅。不舉儉力孝悌。不罰偸竊。而惰民悅。決獄阿貴強。而貴強悅。左右所求言諾。而左右悅。事貴人體過禮。而貴人悅。是以三邪譽於外。二讒譽乎內。三年而譽聞於君也。昔者嬰之所以當誅者宜賞。而今之所以當賞者宜誅。是故不敢受。景公乃任以國政焉。

景公正晝被髮乘六馬。御婦人以出正門。刖跪擊馬而反之。曰。爾非吾君也。公慙而不朝。晏子入見。景公曰。昔者寡人有罪。被髮乘六馬以出正門。刖跪擊馬而反之。曰。爾非吾君也。寡人以子大夫之賜。得率百姓以守宗廟。今見戮於刖跪。以羞社稷。吾猶可以齊於諸侯乎。晏子對曰。君勿惡焉。臣聞之。下無直辭。上有惰君。民多諱言。君有驕行。古者明君在上。下多直辭。君上好善。民無諱言。今君有失行。而刖跪禁之。是君之福也。故臣來慶。請賞之以明君之好善。禮之以明君之受諫。公笑曰。可乎。

晏子曰、可。於是令刖跪倍賚無征。時朝無事。

景公飲酒夜移於晏子。前驅款門曰。君至。晏子被玄端立於門。曰。諸侯得徵有故乎。國家得徵有事乎。君何爲非時而夜辱。公曰。酒醴之味。金石之聲。願與夫子樂之。晏子曰。夫布薦席、陳簠簋者有人。臣不敢與焉。公移於司馬穰苴之家。前驅款門曰。君至。穰苴介胄操戟立於門。曰。諸侯得徵有兵乎。大臣得徵有兵乎。大臣得徵有不服乎。君何爲非時而來。君曰。酒醴之味。金石之聲。願與夫子樂之。穰苴對曰。夫布薦席、陳簠簋者有人。臣不敢與焉。公移於梁丘據之家。前驅款門曰。君至。梁丘據左擁琴。右挈竽。行歌而出。公曰。樂哉今夕。吾飲也。徵彼二子者。何以治吾國。徵此一臣者。何以樂吾身。

景公探雀穀。穀弱而反之。晏子聞之。不時而入見。北面再拜賀曰。吾君有聖王之道矣。公曰。寡人探雀穀。穀弱故反之。其當聖王之道者何也。晏子曰。君探雀穀。穀弱。故反之。是長幼也。君曾禽獸之加焉。而況于人乎。此聖王之道也。

景公使養所愛馬。暴病死。公命人操刀解養馬者。是時晏子侍前。左右執刀而進。晏子止之。而問於公曰。敢問古時堯、舜支解人從何軀始。公懼焉。遂止。曰。以屬獄。晏子曰。請數之。使自知其罪。然後致之獄。公曰。可。晏子數之曰。爾有三罪。公使汝養馬殺之。當死罪一也。又殺公之所最善馬。當死罪二也。使公以一馬之故殺人。百姓聞之必怨吾君。諸侯聞之必輕吾國。汝殺公馬。使怨積於百姓。兵弱

兵作敗者二字。大臣得徵有不服一句。夫子作將軍。

君下有仁愛二字。

舊無所字補之。

於鄰國。汝當死罪三也。令以屬獄。公喟然曰。赦之。

魯昭公失國。走齊。齊景公問焉。曰。子之遷位新。奚道至于此乎。昭公對曰。吾少之時。人多愛我者。吾體不能親。人多諫我者。吾志不能用。是以內無弼。外無輔。輔弼無一人。諂諛我者甚衆。譬之猶秋蓬也。孤其根莖。密其枝葉。春氣至。僨以揭也。景公以其言語晏子曰。使是人反其國。豈不爲古之賢君乎。晏子曰。不然。夫愚者多悔。不肖者自賢。溺者不問隧。迷者不問路。譬之猶臨難而遽鑄兵。嗜而遽掘井。雖速亦無及。

景公游於麥丘。問其封人曰。年幾何。對曰。鄙人之年八十五矣。公曰。壽哉。子其祝我。封人曰。使君之年長於國家。公曰。善哉。子其復之。封人曰。使君之嗣。壽皆若鄙人之年。公曰善哉。子其復之。封人曰。使君無得罪於民。公曰。誠有鄙民得罪於君則可。安有君得罪於民者乎。晏子對曰。君過矣。敢問桀紂君誅乎。民誅乎。公曰。寡人過矣。於是賜封人麥丘以爲邑。

晏子侍於景公朝。寒曰。請進煖食。對曰。嬰非君奉餽之臣也。敢辭。公曰。請進服裘。對曰。嬰非君茵席之臣也。敢辭。公曰。然。夫子之於寡人何爲者也。對曰。社稷之臣。公問社稷之臣若何。對曰。能立社稷。別上下之義。使當其理。制百官之序。使得其所。作爲辭令。可布於四方也。自是之後。君不以禮不見晏子。

子之遷位新。何年之少而棄國之蚤。十字作。春至也一字作。秋風至且拔根矣。

書無之闕二字。補之。

晏子朝。乘弊車駑馬。景公見之曰。嘻。夫子之祿寡邪。何乘不佞之甚也。晏子出。公使梁丘據遺之路輿乘馬。三反不受。公不悅。趨召晏子。晏子至。公曰。夫子不受。寡人亦不乘。對曰。君使臣監百官之吏。臣節其衣服食飲之養。以先齊國之民。然猶恐侈靡而不顧行也。今路輿乘馬。君乘之上。而臣亦乘之下。民之無義。侈其衣食而多不顧其行者。臣無以禁之。遂不受。

晏子相景公。其論人也。見賢卽進之。不同君所欲。見不善則廢之。不避君所愛。行己而無私。直言而無諱。

景公游淄。聞晏子卒。公乘而驅。自以爲遲。下車而趨。知不若車之速。則又乘。比至於國者。四下而趨。行哭而往。至。伏尸而號曰。子大夫日夜責寡人。不遺尺寸。寡人猶且淫逸而不收。怨罪重積於百姓。今天降禍於齊國。不加寡人而加之夫子。齊國之社稷危矣。百姓將誰告乎。晏子沒十有七年。景公飲諸大夫酒。公射出質。堂上唱善。若出一口。公作色大息。播弓矢。弦章入。公曰。章。自吾失晏子。於今十有七年矣。未嘗聞吾不善。今射出質。唱善者如出一口。弦章對曰。此諸臣之不肖也。智不足以知君不善。勇不足以犯君之顏。然而有一焉。臣聞君好之則臣服之。君嗜之則臣食之。尺蠖食黃其身黃。食蒼其身蒼。君其猶有食諂人之言乎。公曰。善。

司馬法

古者以仁爲本。以義治之。治之謂正。（治民用兵・平亂討暴・必以義・）是故殺人安人。殺之可也。（以殺止殺・殺可以生也・）攻其國。愛其民。攻之可也。（除民害・去亂君也・）以戰去戰。雖戰可也。故仁見親。義見悅。智見恃。勇見方。信見信。（將有五材・則民親悅恃方而信之也・）故內得愛焉。所以守也。外得威焉。所以戰也。（利加於民則守固・威加敵民則戰勝・）故戰道不違時。不歷民病。所以愛吾民也。（春秋興師爲違時・飢疲不行・所以愛己也・）不加喪。不因凶。所以愛其民也。（敵有喪飢疲不加兵・愛彼民也・）冬夏不興師。所以兼愛民也。（大寒甚暑・吏士懈倦・難以警戒・大寒以凍・甚暑以暴・則生內疾・故不出師・愛己彼之民也・）故國雖大。好戰必亡。天下雖平。忘戰必危。天下既平。春蒐秋獮。振旅治兵。所以不忘戰也。古者逐奔不遠。從綏不過三舍。不窮不能。而哀憐傷病。以是明其仁也。成列而鼓。是以明其信也。爭義不爭利。是以明其義也。又能舍服。是以明其勇也。知始知終。是以明其知也。五德以時合散。以爲民紀。古之道也。（仁義勇智信・民之本・隨時而施舍・爲民綱紀・古之所傳政道也・）先王之治。順天之道。設地之宜。官人之德。而正名治物。（正者・正官名也・名正則可法・）立國辨職。（立國治民・分守境界・各治其職・）諸侯悅治。作至。懷海外來服。（服從已也・）獄弭而兵寢。聖德之治也。其次、賢王制禮樂法度。乃作五刑。（刑者正天子之法也・）以討不義。巡狩省方。會諸侯。考不同。其有失命。亂常圮德。逆天之時。偏告于諸侯。章明有罪。天子正刑。（刑以征不義・伐不從王者之法也・）冢宰與伯布命于軍曰。入罪國之地。無暴神祇。無行田獵。無有暴虐。無棄土功。無燔牆屋。無伐樹木。無取六畜。無取禾粟。無取器械。見其老幼。奉歸勿傷。雖遇壯者。不校勿敵。敵若傷之。

（本書已或作民・）（舊無是以明其信也六字・補之・）（散作教・）（治作至・）（伯作百官二字・國作人・垂作我・）

醫藥歸之。既誅有罪。王及諸侯修正其國。舉賢更立。明正復職。（王者與四方諸侯伐無道之國。整頓其民人。舉賢良更立爲君。奉尊王法。復五官之職事也。）古者逐奔不遠。從綏不及。所以示君子且有禮。不遠則難誘。不及則難陷。以禮爲固。以仁爲勝。既勝之後。其教可復。是以君子貴之也。故禮與法、表裏也。文與武、左右也。古者賢王明民之德。盡民之善。故無廢德。無簡民。賞無所生。罰無所誡也。（民有一善。處一事。故能盡民之善。無損德棄民也。能堪其事。故賞罰無所施也。）有虞氏不賞不罰而民可用。至德也。夏賞而不罰。至教也。殷罰而不賞。至威也。周以賞罰。德衰也。賞不踰時。欲民速得爲善之利也。罰不遷列。欲民速覩爲不善之害也。（賞功不移時。罪惡不轉列。所以勸善懲惡。欲速疾也。）大捷不賞。上下皆不伐善也。（一軍皆勝。上下俱不取功也。）上苟不伐善。則不驕矣。下苟不伐善。必不登矣。上下不伐善若此。讓之至也。大敗不誅。上下皆不善在己也。（一軍奔北。人皆有罪。故不誅。上下俱有過失也。）上苟以不善在己。必悔其過。下苟以不善在己。必遠其罪。上下分惡若此。讓之至也。（上下不取其善。君不驕下。下不求進也。）

不登作亡等。

孫子兵法

孫子曰。凡用兵之法。全國爲上。破國次之。（興兵深入長驅。據其都邑。絕其外內。敵舉國來服爲上。以兵擊破服得之爲次也。）全軍爲上。破軍次之。全卒爲上。破卒次之。是故百戰百勝。非善之善者也。不戰而屈人之兵。善之善者也。（未戰而敵自屈服也。）故上兵伐謀。（敵始有謀。伐之易也。）其次伐交。（交。將合也。）其次伐兵。（兵形已成。）下攻攻城。（敵國已收其外糧城守。攻之爲下。）故善用兵者。屈人之兵而非戰也。拔人之城而非攻也。毀人之國而不久也。必以全爭於天下。故兵不鈍而利可

全也。兵形象水。水行避高而就下。兵之形避實而擊虛。故水因地而制行。兵因敵而制勝。故兵無定勢。水無常形。能與敵變化而取勝者謂之神。

孫子曰。凡用兵之法。君命有所不受。（苟便於事。不拘於君命也。）無恃其不來。恃吾有以能待之也。無恃其不攻。恃吾之不可攻也。夫唯無慮而易於敵者。必禽於人。故卒未附親而罰之。卽不服。不服卽難用也。卒已附親而罰不行者。卽不可用矣。故令之以文。齊之以武。是謂必取。令素行則民服。令素行者。與衆相得也。戰道必勝。主曰無戰、必戰。戰道不勝。主曰必戰、無戰。故進不求名。退不避罪。唯民是保。而利全於主。國之寶也。視卒如嬰兒。故可與之赴深谿。視卒如愛子。故可與之俱死。厚而不能使。愛而不能全。亂而不能治。譬若驕子。不可用也。（恩不可專用。罰不可專任。）知吾卒之可以擊。而不知敵之不可擊。勝之半也。知敵之可擊。而不知吾卒之不可以擊。勝之半也。知敵之可擊。知吾卒之可以擊。而不知地形之不可以戰。勝之半也。（勝之半者。未可知也。）故曰。知彼知己。勝乃不殆。知天知地。勝乃可全。明主慮之。良將脩之。非利不起。非得不用。非危不戰。（不得已而用兵。）主不可以怒而興軍。將不可以慍而致戰。合於利而用。不合於利而止。怒可復喜。慍可復悅。亡國不可復存。死者不可復生也。故曰。明王愼之。良將敬之。此安國之道也。興師十萬。出征千里。百姓之費。公家之奉。日千金。內外騷動。不得操事者。七十萬家。（古者八家爲鄰。一家從軍。七家奉之。言十萬之師。相守數年。以爭一日之勝。而愛爵祿百金。不知敵之情者。不仁之至也。非（師下有舉字。不耕不事不耕者凡七十萬家也。）全作令。

作耕稼。民之將也。非主之佐也。非勝之主也。故明王聖主賢君勝將所以動而勝人。成功出於衆者。先知也。不可以事度也。作不可以度數推。者也。先知者、不可取於鬼神。不可禱祀以求也。不可象於事也。不可以事類求也。不可驗於度。不可以行事度也。必取於人。知敵之情

羣書治要卷第三十四

老子　鶡冠子　列子　墨子

老子

道經

聖人處無爲之事。以道治也。行不言之教。以身師道之也。萬物作焉。各自動作。而不辭。不辭謝而遮止之也。生而不有。元氣生萬物而不有。爲而不恃。道所施爲。不恃望其報也。不尚賢。賢。謂世俗之賢者。不貴之也。使民不爭。不爭功名。反自然也。不貴難得之貨。使民不爲盜。上化清靜。下無貪人。不見可欲。放鄭聲。遠美人。使心不亂。不邪淫也。是以聖人之治。謂聖人治國猶治身也。常使民無知無欲。反樸守淳。使夫知者不敢爲也。思慮深。不輕言。爲無爲。不造作。動因循。則無不治。德化厚。百姓安也。

天地不仁。天施地化。不以仁恩。任自然也。以萬物爲芻狗。天地生萬物。視之如芻草狗畜。不貴望其報。聖人不仁。聖人愛養萬民。不以仁恩。法天地。行自然。以百姓爲芻狗。

金玉滿堂。莫之能守。嗜欲傷神。財多累身。富貴而驕。還自遺咎。夫富當振貧。貴當憐賤。而反驕恣。必被禍患也。功成名遂身退。天之道也。言人所爲功成事立。名迹稱遂。不退身避位。則遇於害。此乃天之常道。譬如日中則移。月滿則虧。物盛則衰。樂極則哀也。

五色令人目盲。貪淫好色。則傷精失明。五音令人耳聾。好聽五音。則和氣去心也。五味令人口爽。爽。妄也。人嗜於五味。則口妄言失於道。馳騁田獵令人心發狂。人精神好安靜。馳騁呼吸。精神散亡。故發狂也。難得之貨令人行妨。妨。傷也。難得之貨。謂金銀珠玉。心貪意欲。則行傷身辱也。太上下知有之。太上謂太古無名之君也。下知有之者。下知上有君而不臣事。質朴淳也。其次親之譽之。其德可見恩惠可稱。故親愛而譽之。其次畏之。設刑法以治之。禁多令煩。不可歸誠。故欺侮之也。信不足焉有不信焉。君信不足於下。下則應之以不信而欺其君也。絕巧棄利。絕巧詐也。塞貪路也。盜賊無有。上化公正。無邪私也。以爲文不足。文不足以教民也。見素抱樸。見素守眞。抱其質朴。少私寡欲。

曲則全。曲己從衆。不自專。則全也。枉則直。窪則盈。地窪下。水流之。人謙下。德歸之。弊則新。自受弊薄。後己先人。天下敬之。久久自新。少則得。自受少。則得多。多則惑。財多者惑於守身。學多者惑於所聞也。是以聖人抱一爲天下式。抱。守也。式。法也。聖人守一。乃知萬事。故能爲天下法式也。不自見、故明。聖人因天下之目以視。故能明達。不自是、故彰。聖人不自爲是而非人。故能彰顯於世。不自伐、故有功。聖人德化流行。不自取其美。故有功於天下也。不自矜、故長。聖人不自貴大。故能長久不危也。夫唯不爭故天下莫能與之爭。此言天下賢與不肖。無能與不爭者爭。

飄風不終朝。驟雨不終日。飄風。疾風也。驟雨。暴雨也。言疾不能長。暴不能久也。孰爲此者天地也。孰。誰也。天地尚不能久。而況於人乎。天地至神。合爲飄風暴雨。尚不能使終朝至暮。況人欲爲暴卒者乎。故從事於道。人爲事當如道安靜。不當如飄風驟雨也。

自見者不明。人自見其形容以爲好。自見所行以爲應道。不自知其形醜。操行之鄙也。自是者不彰。自以爲是而非人。衆人共厭之。使不得彰明也。自伐者無功。所爲輒自伐。即失有功也。自矜者不長。好自矜者。不以久長。故有道者不處。

道大。道大者。無不容也。天大。地大。王亦大。天大者。無不蓋。地大者。無不載。王大者。無不制。域中有四大。而王居其一焉。入極之內有四大。王居其一也。人法地。人當法地。安靜和柔也。地法天。施而不求報。生長萬物。無所收取。天法道。清靜不言。萬物自成。道法自然。道性自然。無所法也。

重爲輕根。人君不重則不尊。靜爲躁君。人君不靜則失威。治身不重則失神。治身不靜則身危。奈何萬乘之主。奈何者疾時主傷痛之也。而以身輕於天下。疾時王奢恣輕淫也。輕則失臣。王者輕淫則失其臣。治身輕淫則失其精。躁則失君。王者行躁疾。則失其君位。治身躁疾。則失其精神也。

聖人常善救人。聖人所以常教人忠孝者。欲以救人性命也。故無棄人。使貴賤各得其所也。常善救物。聖人所以常教民順四時者。以救萬物之殘傷也。故無棄物。不賤石而貴玉。

善人者。不善人之師也。人之行善者。聖人即以爲人師也。不善人者。善人之資也。資。用也。人行不善。聖人教道使爲善。得以爲給用。

貴其師。不愛其資。無所使也。雖智大迷。雖自以爲智。言此人乃大迷惑。是謂要妙。能通此意。是謂知微妙要道。

知其雄。守其雌。爲天下谿。雄以喻尊。雌以喻卑。人雖自知尊顯。當復守之以卑微。去雄之強梁。就雌之柔和。如是。則天下歸之。如水之流入深谿。爲天下谿。常德不離。人能謙下如深溪。則德常在。不復離已。知其白。守其黑。爲天下式。白以喻昭昭。黑以喻默默。人雖自知昭昭明達。當復守之以默默。如闇昧無所見。如是。則可爲天下法式也。爲天下式。常德不忒。人能爲天下法式。則德常在於已。不復差忒也。知其榮。守其辱。爲天下谷。知己之有榮貴。當守之以汚濁。如是。則天下歸之。如水流深谷也。知其榮守其辱爲天下谷本書流下有入字。

將欲取天下。欲爲天下主也。而爲之。欲以有爲治民也。吾見其不得已。我見其不得天道人心已明矣。天道惡煩濁。人心惡多欲。天下神器。不可爲也。器。物也。人乃天下之神物也。神物好安靜。不可以有爲治也。爲者敗之。以有爲治之。則敗其質性也。執者失也。強執教之。則失其情實。生於詐僞也。是以聖人

去甚去奢去泰。甚謂貪淫聲色也。奢謂服飾飲食也。泰謂宮室臺榭也。去此三者。處中和。行無爲。則天下自化也。以道佐人主。謂人主能以道自輔佐。不以兵強於天下。順天任德。敵人自服也。師之所處。荊棘生焉。農事廢。田不脩。大軍之後。必有凶年。天應之以惡氣。卽害五穀也。善者果而已。行善者當果敢而已。不休也。不敢以取強焉。不敢以果敢取強大之名。果而勿矜。當果敢謙卑。勿自矜大。果而勿伐。當果敢推讓。勿自伐也。果而勿驕。驕欺勿以驕欺也。果而勿強。果敢勿以爲強。以侵淩人也。

注無不敢之敢。

兵者不祥之器。兵革者不善之器也。非君子之器。不得已而用之。謂遭衰逢亂。乃用之以自守也。恬惔爲上。不貪土地。利人財寶。勝而不美。雖得勝不以爲利美。而美之者。是樂殺人也。美得勝者。是爲樂殺人也。夫樂殺人者。則不可以得志於天下矣。吉事上左。左生位。凶事上右。陰道殺也。偏將軍處左。偏將軍卑而居陽者。以其不專殺也。上將軍處右。上將軍尊而居右者。以其主殺也。言以喪禮處之。喪禮上右。殺人衆多。以悲哀泣之。傷己德薄。不能以道化人。而害無辜之民。戰勝。則以喪禮處之。古者戰勝。將軍居喪主之位。素服而哭之。明君子貴德而賤兵。不得已誅不祥。心不樂之。比於喪也。

陽作左。

知人者智。能知人好惡是智。自知者明。人能自知賢不肖。是爲反聽無聲。內視無形。故爲明也。勝人者有力。能勝人者。不過以威力也。自勝者強。人能自勝己情欲。則天下無有能與己爭者。故爲強也。知足者富。人能知之爲足。則保福祿。故爲富也。強行者則有志。人能強力行善。則爲有意於道。不失其所者久。人能自節養不失其所。則可以久也。死而不妄者壽。目不妄視。耳不妄聽。口不妄語。則無怨惡於天下。故長壽也。道常無爲而無不爲。道以無爲爲常也。侯王而能守之。萬物將自化。言侯王而能守道。萬物將自化。效於己也。

無之字。

而能作若能。

德經

上德不德（上德謂太古無名號之君・德大無名・故言上德也・）因循自然・養人性命・其德不見・故言不德也・是以有德・（言其德合於天地・和氣流行・民得以全也・）下德不失德・（下德謂號謚之君・德不及上德・故言下德也・）不失德者・其德可見・其功可稱也・是以無德・（以有名號及其身故也・）上德無爲・（言法道安靜・無所改爲也・）而無以爲・（言無以名號爲也・）下德爲之・（言爲教令・施政事也・）而有以爲・（言以爲已取名號・）前識者道之華・（不知而言知・爲前識也・此人失道之實・得道之華・）而愚之始也・（言前識之人・愚闇之唱始也・）是以大丈夫處其厚・（大丈夫謂道德之君也・處其厚者・處身於敦樸）不處其薄・（不處身違道・爲世煩亂也・）處其實・（處忠信也・）不處其華・（不上言也・）

昔之得一者・（昔・往也・）天得一以清・地得一以寧・（言天得一故能垂象清明・地得一故能安靜不動搖・）神得一以靈・（言神得一故能變化無形・）谷得一以盈・（言谷得一故能盈滿而不絕・）萬物得一以生・（言萬物皆得一無爲・道生成也・）侯王得一以爲天下貞・（言侯王得一故能爲天下平正也・）天無以清恐將裂・（言天當有陰陽晝夜・不可但欲清明無已時・）地無以寧將恐發・（言地當有高下剛柔・不可但欲安靜無已時・）神無以靈將恐歇・（言神當有王相休廢・不可但欲靈無已時・）谷無以盈將恐竭・（言谷當有盈縮虛實・不可但欲盈滿無已時・）萬物無以生將恐滅・（言萬物當隨時死生・不可但欲常生無已時・）侯王無以貴高將恐蹶・（言侯王當屈己下人・汲汲求賢・不可但欲貴高於人・）將恐滅亡不爲物也・將恐顛蹶失其位也・故貴必以賤爲本・（言必欲尊貴・當以薄賤爲本・）高必以下爲基・（言必欲尊貴・當以下爲本・）是以侯王自稱孤寡不穀・（孤寡喻孤獨・不穀・喻下能穆躬稼・舜陶河濱・周公下白屋也・）此其以賤爲本・（侯王至尊貴・能以孤寡自稱・此非以賤爲本乎・）非乎・（其作非本下有邪字・）

故致數輿無輿・（數輿喻如車轂・爲衆輻所湊也・）不欲琭琭如玉・（琭琭・貴重之貌・）珞珞如石・（珞珞・堅重之貌・）

人之所惡・唯孤寡不穀・而王公以爲稱・（孤寡不穀・不祥之名・而王公以爲稱者・虛謙法空虛和柔・）故物或損之而益・（引之不得推讓必還・）或益之而損・（夫增高者崩・貪富者得患・）人之所教・（謂衆人所以教・去弱爲強・去柔爲剛也・）我亦教人・（言我教衆人使去強爲弱去剛爲柔也・）強梁者不得其死・（強梁者不得其死・得作致・）

戎作戒。

梁強者倚勢任力。爲天所絕。吾將以爲教父。父。始也。老子以強梁之人爲教式之始。兵刃所伐。不得以命死也。

天下之至柔。馳騁天下之至堅。至柔者水也。至堅者金石也。水能貫堅入剛。無所不通也。無有入於無閒。無有。謂道也。道無形質。故能出入無閒。通神羣生。

不言之教。法道不言。帥之以身也。無爲之益。法道無爲。治身則有益精神。治國則有益萬民。不勞煩。天下希及之。天下。謂人主也。希能有及道無爲之治。治身治國也。

甚愛必大費。甚愛色者費精神。甚愛財者遇禍患。所愛者少。所亡者多。故言大費。多藏必厚亡。生多藏於府庫。死多藏於丘墓。生有攻劫之憂。死有發掘之患也。知足不辱。知足之人。絕利去欲。不辱於身也。知止不殆。知可止則止。財利不累於身。聲色不亂於耳目。則終身不危殆。可以長久。者神不勞。治國者人不擾。故可長久也。

大成若缺。謂道德大成之君也。如缺者。滅名藏譽。如毀缺不備。其用不弊。其用心如是。則無弊盡時也。大盈若沖。謂道德大盈滿之君也。如沖者無弊盡時也。貴不敢驕。富不敢奢也。

其用不窮。其用心如是。則無窮盡。大直若屈。大直。謂脩道法度。正直如一也。如屈者。不與俗人爭。如可屈折也。大巧若拙。大巧。謂多才術也。如拙者。亦不敢見其能也。

大辯若訥。大辯。知無疑也。如訥者無口辭也。清靜以爲天下正。能清能靜。則爲天下長持正。則無終已時也。天下有道。謂人主有道也。卻走馬以糞。糞者治田也。兵甲不用。卻走馬以治農田也。天下無道。謂人主有道也。戎馬生於郊。戰伐不止。戎馬生於郊境之上。久不還也。

罪莫大於可欲。好淫色也。禍莫大於不知足。富貴不能自禁止也。咎莫大於欲得。欲得人物。利且貪。故知足之足常足矣。無欲心也。

不出戶以知天下。聖人不出戶以知天下者。以己身知人身。以己家知人家。所以見天下矣。不窺牖以見天道。天道與人道同。人君清靜。天氣自正。人君多欲。天氣煩濁。吉凶利害。皆由己也。其出彌遠。其知彌少。謂去其家觀人家。去其身觀人身。所觀益遠。所知益少也。是以聖人不行而知。不見而名。上好道。下好德。上好武。

下好力・聖人原小知大・察內知外也・不爲而成・上無所爲・則下無事・家給人足・物自化也・損之又損之・損情欲又損之・所以漸去之・以至於無爲・無爲而無不爲・情欲斷絕・德與道合・則無所不施・無所不爲・取天下常以無事・取・治也・治天下常當以無事・不當勞煩民也・及其有事・不足以取天下・及其好有事・則政教煩・民不安・故不足以治天下也・聖人無常心・聖人重改更・貴因循・若自無心也・以百姓心爲心・百姓心之所便・因而從之・善者吾善之・百姓爲善・聖人因而善之・不善者吾亦善之・百姓爲不善・聖人化之使善・信者吾信之・百姓爲信・聖人因而信之・不信者吾亦信之・百姓爲不信・聖人化之使信也・生而不有・道生萬物・不有取以爲利・爲而不恃・道所施爲・不恃望其報也・長而不宰・道長養萬物・不宰割以爲利用也・是謂玄德・道之所行・恩德玄闇・不可得見也・

天道甚夷・夷平易也・而民好徑・徑・邪不平也・大道甚平易・而人好從邪不平正・朝甚除・高臺榭・宮室脩・田甚蕪・農事廢・不耕治・倉甚虛・五穀傷害・國無儲也・服文采・好飾僞・貴外華・帶利劍・尙剛強・武且奢・厭飲食・財貨有餘・多嗜欲・無足時・是謂盜夸・百姓不足而君有餘者・是猶劫盜以爲服飾・持行夸人・奪作奪・不知身死家破・親戚幷隨之也・非道也哉・人君所行如是・此非道也・

善建者不拔・建・立也・善以道立身立國者・不可得引而拔也・脩之於身・其德乃眞・脩道於身・愛氣養神・其德如是・乃爲眞人・脩之於家・其德乃餘・脩道於家・父慈子孝・兄孝弟順・夫信妻貞・其德如是・乃有餘慶・脩之於鄉・其德乃長・脩道於鄉・尊敬長老・愛養幼少・其德如是・乃無不覆及・脩之於國・其德乃豐・脩道於國・則君信臣忠・政平無私・其德如是・乃爲豐厚・脩之於天下・其德乃普・人主脩道於天下・不言而化・不教而治・下之應上・信如影響・其德如是・乃爲普博・

天下多忌諱・而民彌貧・天下・謂人主也・忌諱者・防禁也・令煩則姦生・禁多則下詐・相殆故貧也・民多利器・國家滋昏・利器者權也・民多權・則視者眩於目・聽者惑

於耳・上下不親・故國家昏亂也・人多伎巧・人・謂人君也・多伎巧・刻畫宮觀・服玩・下則化上・日以滋起也・法物滋彰・盜賊多有・法・好也・珍好之物滋生彰著・則農事廢・飢寒並至・故盜賊多有・我無爲而民自化・無所改作・而民自化成・我好靜而民自正・我不言不教・民皆自忠正也・我無事而民自富・我無徭役・故皆自富・我無欲而民自樸・我去華文・民則隨我爲實樸・

其政悶悶・其政教寬大・悶悶昧昧・似若不明也・其民醇醇・政教寬大・故民醇醇・富厚相親睦也・其政察察・其政教急疾・言決於口・聽決於耳・其民缺缺・民不聊生・故缺缺日以疏薄・禍兮福之所倚・倚・因・夫福因禍而生・人遭禍而能悔過責己・脩善行道・則禍去福來・福兮禍之所伏・禍伏匿於福中・人得福而驕恣・則福去禍來・孰知其極・禍福更相生・無知其窮極時也・

治大國若烹小鮮・鮮・魚也・烹小魚不敢撓・恐其糜也・治國煩則下亂・治身煩則精去也・以道涖天下者・其鬼不神・以德德居位治天下・則鬼不敢見其精神以犯人也・非其鬼不神・其神不傷人・其鬼非無精神・邪不入正・非其神不傷人・聖人亦不傷人・非鬼神不能傷害人・以聖人在位不傷害人・故鬼不敢干也・

道者萬物之奧・奧・藏也・道爲萬物之藏・無所不容・善人之寶也・善人以道爲身寶・不敢違・不善人之所保・道者不善人之所保倚也・遭患逢急・猶知自悔卑下・故爲天下貴・無不覆濟・恬然無爲・故可爲天下貴・

爲無爲・無所造作・事無事・除煩省事・味無味・深思遠慮・味道意也・報怨以德・脩道行善・絕禍於未生也・圖難於其易・欲圖難事・當於易時・未及成也・爲大於其細・欲爲大事・必作於小・禍亂從小來也・天下難事必作於易・天下大事必作於細・是以聖人終不爲大・

故能成其大・天下共歸之也・夫輕諾必寡信・不重言也・多易必多難・不愼患也・是以聖人猶難之・聖人動作舉事猶進

退・重難之欲塞其源也・故終無難・聖人終身無患難之事・由避害深也・其安易持・治身治國・安靜者易守持也・其未兆易謀・情欲禍患・未有形兆・時易謀正・其脆易破・禍亂未動於朝・情欲未見於色・如脆弱易破除也・其微易散・其未彰著・微小易散去也・爲之於未有・欲有所爲・當以未有萌牙之時塞其端也・治之於未亂・治身治國於未亂之時・當豫閉其門也・合抱之木生於毫末・從小成大也・九層之臺起於累土・從卑至高・千里之行始於足下・從近至遠・爲者敗之・有爲於事・廢於自然・執者失之・執利遇患堅持・不得推讓反還・聖人無爲故無敗・聖人不爲華文・不爲利色・故無敗壞也・民之從事常於幾成而敗之・從・爲也・民人德幾成而貪位好名・奢泰盈滿而敗之也・愼終如始則無敗事・終當如始・不當懈怠・是以聖人欲不欲・聖人欲人所不欲・人欲文飾・聖人欲質樸・人欲於色・聖人欲於德・不貴難得之貨・聖人不賤石而貴玉也・學不學・聖人學人所不能學・人學智詐・聖人學自然・人學治世・聖人學治身・復衆人之所過・衆人學問反過本爲之者使反本・以輔萬物之自然・教人反本實者・欲以輔萬物自然之性也・而不敢爲焉・聖人動作因循・不敢有所造・爲恐遠本・

古之善爲道者・說古之善以道治身及治國者・非以明民・非以道教民使明知奸巧・將以愚之・將以道德教民使質樸不詐僞也・民之難治以其智多・以其智太多而爲巧僞也・以智治國國之賊・使智惠之人治國必遠道德妄作威福爲國之賊・不以智治國國之福・不使智惠之人知國之政事・則民守正直・上下相親・故爲國之福也・

江海所以能爲百谷王以其善下之・江海以卑下故衆流歸之・若民歸就王者・是以聖人欲上人・欲在民之上也・必以言下之・法江海・必以身後之・先人而後己也・是以聖人處上而民不重・聖人在民上爲主・不以尊貴虐下・故民戴仰不以爲重也・處前而民不害・聖人在民前・不以光明蔽後・親之若父母・無有欲害之者・

我有三寶。持而保之。老子言我有三寶。一曰慈。愛百姓若赤子。二曰儉。賦斂若取之於己。三曰不敢爲天下先。執謙退。不爲唱也。慈故能勇。以慈仁故能勇於忠孝。儉故能廣。身能節儉。故民日用寬廣也。不敢爲天下先故能成器長。成器長。謂得道人也。我能爲道人之長也。今舍慈且勇。今世人舍慈仁。但爲勇武。舍儉且廣。舍其儉約。但爲奢泰。舍後且先。舍其後己。但爲人先。死矣。所行如此。動入死道。夫慈以戰則勝。以守則固。夫慈仁者。百姓親附。故戰則勝敵。以守衛則堅固也。用兵有言。陳用兵之道。老子疾時用兵。故託己設其義也。吾不敢爲主。而爲客。客者和而不唱。用兵當承天而後動也。不敢進寸而退尺。侵人境界。利人財寶爲進。閉門守城爲退也。禍莫大於輕敵。輕敵家。侵取不休。輕戰貪財也。輕敵幾喪吾寶。幾。近也。寶。身。欺輕敵家。近喪身也。故抗兵相加。哀者勝矣。哀者慈仁士卒。不遠於死也。吾言甚易知。甚易行。先子言吾所言者而易知。約而易行。天下莫能知。莫能行。人惡柔弱。好剛強也。夫唯無知。是以不我知。夫唯世人也。是我德之闇。不見於外。窮微極妙。故無知也。知我者稀。則我貴矣。稀。少也。唯達道乃能知我。故爲貴也。是以聖人被褐懷玉。被褐者薄外。懷玉者厚內也。匿寶藏德爲貴也。

寶身下有也字。

爲貴作不以示人。

天道不爭而善勝。天不與人爭貴賤而人畏之也。不言而善應。天不言。萬物自動以應時。不召而自來。天不呼召萬物。皆負陰而向陽也。繟然而謀善。繟。寬也。天道雖寬博。善謀慮人事。脩善行惡。各蒙其報。天網恢恢。疏而不失。天所羅網。恢恢甚大。雖疏遠。司察人善惡無有所失。

民不畏死。治國者刑罰酷深。民不聊生。故不畏死也。治身者嗜欲傷神。貪財殺身。不知畏之。奈何以死懼之。人君不寬其刑罰。教人去情欲。奈何設刑罰法以死懼之。若使民常畏死。當除已之所殘刻。教民去利欲。而爲奇者。吾得執而殺之。孰敢矣。以道教化而民不從。反爲奇巧。乃應王法執而殺之。誰敢有犯者。老子傷時王不行道德化之而先刑罰也。

民之飢。以其上食稅之多。人民所以飢寒者。以其君上稅食下太多。是以飢民之難治。以其上之有爲。人民不可治者。以其君上多欲。好有爲。是以輕死。以求生太厚之故。輕以難治。其民化上有爲。情僞難治也。人之輕死。以其求生之厚。人民所以輕犯死者。以其求生活之道太厚。貪利以自危也。是以輕死。入死地。夫唯無以生爲者。是賢於貴生也。夫唯獨無以生爲務者。爵祿不干於意。財利不入於身。天子不得臣。諸侯不得使。則賢於貴生者也。

聖人執左契。古者聖人無文書法律。刻契合符以爲信也。而不責於人。但執刻契信。不責人以他事也。有德司契。有德之君。司察契信而已。無德司徹。無德之君。司人所失也。天道無親。常與善人。天道無有親疏。唯與善人。則與司契者也。

小國寡民。聖人雖治大國。猶以爲小。儉約不奢泰。民雖衆猶若寡乏。不敢勞也。使民重死。君能爲人興利除害。各得其所。則民重死而貪生也。而不遠徙。政令不煩。則民安其業。故不遠遷離其常處也。雖有舟輿。無所乘之。清靜無爲。不好出入。雖有甲兵。無所陳之。無怨惡於天下。甘其食。甘其蔬食。不漁食百姓也。美其衣。美其惡衣。不貴五色。安其居。安其茅茨。不好文飾之屋。樂其俗。樂其質樸之俗。鄰國相望。雞狗之聲相聞。相去近也。民至老死。不相往來。無情欲也。

聖人不積。聖人積德不積財。有德以教愚。有財以與貧。既以爲人。己愈有。既以財賄布施與人。財益多。如日月之光。無有盡時。天之道。利而不害。天生萬物。愛育之令長大。無所害也。聖人之道。爲而不爭。聖人法天所施爲。化成事就。不與下爭功名。故能全其聖功也。

鶡冠子

博選

博選者。序德程俊也。道凡四稽。一曰天。二曰地。三曰人。四曰命。人有五至。一曰百己。二曰十己。三曰

本書下人上有權字。

若己。四曰斷役。五曰徒隸。所謂天者。理物情者也。所謂地者。常弗去者也。所謂人者。惡死樂生者也。所謂命者。靡不在君者也。君者、端神明者也。神明者、以人爲本。人者、以賢聖爲本。賢聖者。以博選爲本。博選者。以五至爲本。故北面事之。則百己者至。先趁而後息。先問而後默。則十己者至。人趁己趁。則若己者至。馮几據杖。指麾而使。則斷役者至。噫嘻叱則徒隸人至矣。故帝者與師處。王者與交處。亡主與役處。

噫嘻叱作嚱嗟苦咄。交作友。

著希

無靜字。

夫君子者。易親而難狎。畏禍而難劫。嗜利而不爲非。時動靜而不苟作。體雖安之而弗敢處。然後禮生焉。心雖欲之而弗敢言。然後義生焉。夫義節欲而治。禮反情而辨者也。

世賢

悼襄王問龍煖曰。夫君人者。亦有爲其國乎。龍煖曰。王獨不聞俞拊之爲醫乎。己識必治神避之。昔堯之任人也。不用親戚而必使能。其治病也。不任所愛。必使舊醫。襄王曰。善。龍煖曰。王其忘之乎。昔伊尹醫殷。太公醫周。百里醫秦。申鼂醫郢。原季醫晉。范蠡醫越。管仲醫齊。而立五國霸。其善一也。然道不同數。襄王曰。願聞其數。煖曰。王獨不聞魏文侯之問扁鵲邪。曰。子昆弟三人。其孰最善爲醫。扁鵲曰。長兄最善。中兄次之。扁鵲最爲下也。文侯曰。可得聞邪。扁鵲曰。長兄於病視神。未有形而除之。

故名不出於家。中兄治病。其在毫毛。故名不出於閭。若扁鵲者。鑱血脈。投毒藥。割肌膚。而名出聞於諸侯。文侯曰。善。使管子行醫術以扁鵲之道。則桓公幾能成其霸乎。

列子

天瑞

子列子曰。天地無全功。聖人無全能。萬物無全用。（全猶備也。）故天職生覆。地職形載。聖職教化。（物職所宜。職。主也。生各有性。性各有宜。）然則天有所短。地有所長。聖有所否。物有所通。（夫職適於一方者。餘塗則罔矣。形必有所分。聲必有所屬。若溫也則不能涼。若宮也則不能商。）何則。生覆者不能形載。形載者不能教化。教化者不能違所宜。宜定者不出所位。（皆有素分。不可逆也。）故天地之道。非陰則陽。聖人之教。非仁則義。萬物之宜。非剛則柔。此皆隨所宜而不能出所位者也。（方圓靖躁。理不得兼。）

殷湯問

大禹曰。六合之閒。四海之內。照之以日月。經之以星辰。紀之以四時。要之以太歲。神靈所生。其物異形。或夭或壽。唯聖人能通其道。（聖人順天地之道。因萬物之性。任其所適。通其所遊。使羣異各得其方。壽夭盡其分。）

力命

管夷吾有病。小白問之曰。仲父之病。病矣。至於大病。則寡人惡乎屬國而可。夷吾曰。公誰欲與。小白

（本書無殷字。異作其。）（本註罔作閡。）

曰鮑叔牙可曰不可其爲人潔廉善士清己而已其於不己若者不比之人欲以己善齊物也一聞人之過終身不忘不能棄瑕錄善使之治國上且鈞乎君下且逆乎民必引君令其道不弘道苟不弘則逆民而不能納矣其得罪於君將弗久矣小白曰然則孰可對曰勿已則隰朋可其爲人也愧不若黃帝而哀不己若者慙其道之不及聖於其民不以逮己故能無棄人也以德分人謂之聖人化之使合道而不宰割以財分人謂之賢人既以與人已愈有也以賢臨人者未有得人者也求備於人則物所不與也以賢下人者未有不得人者也與物升降者物必歸之也其於國有不聞也其於家有不見也道行則不賴耳見故曰不瞽不聾不能成功勿已則隰朋可若有聞見則專鍾於己而鞏生無所措手足故遺之可未能盡道故僅可耳然則管夷吾非薄鮑叔也不得不薄非厚隰朋也不得不厚厚薄之去來弗由我也皆天理也

晉國前當有說符二字

晉國苦盜有卻雍者能視盜之貌察其眉睫之閒而得其情晉侯使視盜千百無遺一焉晉侯大喜告趙文子曰吾得一人而一國盜爲盡奚用多爲文子曰吾君恃伺察而得盜盜不盡矣且卻雍必不得其死焉戕而羣盜謀曰吾所窮者卻雍也遂共盜而戕殺之也晉侯聞而大駭召文子而告之曰果如子言卻雍死然取盜何方文子曰周諺有言察見淵魚者不祥智料隱匿者有殃且君欲無盜莫若舉賢而任之使教明於上化行於下人有恥心則何盜之爲於是用隨會知政而羣盜奔秦焉

少作先

用聰明以察非者羣詐之所逃用少識以擿奸伏者衆惡之所疾智之爲患豈虛也哉

孔子自衛反魯息駕乎河梁而觀焉其懸水三十仞圜流九十里魚鼈弗能游黿鼉弗能居有丈夫

方將厲之。孔子使人止之曰。此懸水三十仞。圜流九十里。魚鼈黿鼉弗能居也。意者難可以濟乎。丈夫不以措意。遂度而出。孔子問之曰。巧乎。有道術乎。所以能入而出者何也。丈夫對曰。始吾之入也。先以忠信。吾之出也又從以忠信。措吾軀於波流。而吾不敢用私。所以能入而復出者。以此也。孔子謂弟子曰。二三子識之。水且猶可以忠信親之。而況人乎。

楚莊王問詹何曰。治國柰何。（詹何蓋隱者也。）詹何對曰。何明於治身。而不明於治國也。楚王曰。寡人得奉宗廟社稷。願學所以守之。詹何對曰。臣未嘗聞身治而國亂者也。又未嘗聞身亂而國治者也。故本在身。不敢對以末。楚王曰。善。

墨子　墨翟

所染

子墨子見染絲者而歎曰。染於蒼則蒼。染於黃則黃。所入者變。其色亦變。故染可不愼耶。非獨染絲然也。國亦有染。舜染於許由伯陽。禹染於皐陶伯益。湯染於伊尹仲虺。武王染於太公周公。此四王者所染當。故王天下。立爲天子。功名蔽天地。舉天下之仁義顯人。必稱此四王者。夏桀染於干辛推哆。殷紂染於崇侯惡來。厲王染於厲公長文。幽王染於傅公夷公。蔡公穀。此四王者所染不當。故國殘身死。爲天下戮。舉天下不義辱人。必稱此四王者。齊桓公染於管仲晉文公染於咎犯。楚莊

（干作羊・文作公・終作公・幾作夷・）

染於孫叔。吳闔廬染於伍員。越句踐染於范蠡。此五君者所染當。故霸諸侯。名傳於後世。范吉射染於張柳朔。中行寅染於籍秦。吳夫差染於宰嚭。知伯瑤染於智國。中山尚染於魏義。宋康染於唐鞅。此六君者所染不當。故國家殘亡。身爲刑戮。宗廟破滅。絕無後類。君臣離散。民人流亡。舉天下之貪暴苛擾者。必稱此六君也。凡君之所以安者何也。其行理生於染當。故善爲君者。勞於論人而逸於治官。不能爲君者。傷形費神。愁心勞意。然國愈危。身愈辱。此六君者。非不重其國。愛其身也。以不知要故也。不知要者。所染不當也。

法儀

子墨子曰。天下從事者。不可以無法儀。無法儀而其事能成者無有也。故百工從事。皆有法度。今大者治天下。其次治大國。而無法度。此不若百工也。然則奚以爲治法而可。莫若法天。天之行廣而無私。其施厚而不息。其明久而不衰。故聖王法之。既以天爲法。動作有爲。必度於天。天之所欲則爲之。天所不欲則止。然而天何欲何惡也。天必欲人之相愛相利。而不欲人之相惡相賊也。以其兼而愛之。兼而利之也。奚以知天之兼而愛之。兼而利之也。今天下無小大國。皆天之邑也。人無幼長貴賤。皆天之臣也。故曰愛人利人者。天必福之。惡人賊人者。天必禍之。是以天欲人相愛相利。而不欲人相惡相賊也。昔之聖王。禹、湯、文、武。兼愛天下之百姓。率以尊天事鬼。其利人多。故天福之。使立爲天

愚作德。

子天下諸侯皆賓事之。暴王桀、紂、幽、厲兼惡天下之百姓。率以詬天侮鬼。其賊人多。故天禍之。使遂失其國家。身死爲戮於天下。後世子孫毀之。至今不息。故爲不善以得禍者。桀、紂、幽、厲是也。愛人利人以得福者。禹、湯、文、武是也。

七患

子墨子曰。國有七患。七患者何。城郭溝池不可守而治宮室。一患也。邊國至境四鄰莫救。二患也。先(俊作反・)盡民力無用之功。賞賜無能之人。三患也。仕者持祿。遊者憂(俊)。君脩法討臣。臣懾而不敢咈。四患也。君自以爲聖智而不問事。自以爲安強而無守備。五患也。所信者不忠。所忠者不信。六患也。蓄種菽粟不足以食之。大臣不足以事之。賞賜不能喜。誅罰不能威。七患也。以七患居國。必無社稷。以七患守城。敵至國傾。七患之所當。國必有殃。

墨子曰。古之民未知爲宮室時。就陵阜而居。穴而處下。(墨子曰以下出辭過篇・避濕之濕下有溼字・)潤溼傷民。故聖王作爲宮室。爲宮室之法曰。室高足以避潤。邊足以圉風寒。上足以待雪霜雨露。宮牆之高。足以別男女之禮。謹此則止。凡費財勞力不加利者不爲也。是故聖王作爲宮室。使上不以爲觀樂也。作爲衣服帶履。使身不以爲辟怪也。故節於身。誨於民。是以天下之民。可得而治。財用可得而足。當今之主。其爲宮室則與此異矣。必(使上作便於生・)厚斂於百姓。(使身作便於身・)暴奪民衣食之財。以爲宮室臺榭曲直之望。青黃刻鏤之飾。爲宮室若此。故左右皆法

象之。是以其財不足以待凶饑。振孤寡。故國貧而民難治也。君誠欲天下之治而惡其亂也。當爲宮室不可不節。古之民未知爲衣服時。衣皮帶茭。冬則不輕而温。夏則不輕而凊。聖王以爲不中人之温凊。故作誨婦人以爲民衣。爲衣服之法。冬則練帛之中。足以爲輕且煖。夏則絺綌之中。足以爲輕且凊。謹此則止。故聖人之爲衣服。適身體。和肌膚而足矣。非榮耳目而觀愚民也。當是之時。堅車良馬。不知貴也。刻鏤文采。不知喜也。得其所以自養之情而不感於外。是以其民儉而易治。其君用財節而易贍也。府庫實滿。足以待不極。兵革不頓。士民不勞。足以征不服。故霸王之業可行於天下矣。當今之主。其爲衣服則與此異矣。冬則輕煖。夏則輕凊。皆已具矣。必厚作斂於百姓。暴奪民衣食之財。以爲錦繡文采靡曼之衣。鑄金以爲鉤。珠玉以爲佩。女工作文采。男工作刻鏤。以身服之。此非云益煖之情也。單財勞力。畢歸之於無用也。以此觀之。其爲衣服非爲身體。皆爲觀好。是以其民淫僻而難治。其君奢侈而難諫也。夫以奢侈之君。御淫僻之民。欲用無亂。不可得也。君誠欲天下之治而惡其亂。當爲衣服不可不節。古之民未知爲飲食。故聖人作誨男耕稼樹藝。以爲民食也。足以增氣充虛強體適腹而已矣。其用財節。其自養儉。故民富國治。今則不然。厚斂於百姓以爲美食芻豢蒸炙。大國累百器。小國累十器。前方丈。目不能徧視。手不能徧摻。口不能徧味。冬則凍冰。夏則餲饐。人君爲飲食如此。故左右象之。是以富貴者奢侈。孤寡者凍餒。欲無亂不可得。君誠欲天下治而惡其

亂當爲食飲不可不節古之民未知爲舟車時重任不移遠道不至故聖王作爲舟車以便民之事其爲舟車也完固輕利可以任重致遠用財少而爲利多是以民樂而利之法禁不急而行民不勞而上足以用故民歸之當今之主其爲舟車與此異矣完固輕利皆已具矣必厚斂於百姓以爲舟車飾飾車以文采飾舟以刻鏤女子廢其紡織而脩文采故民寒男子離其耕稼而脩刻鏤故民飢人君爲舟車若此故右左象之是以其民飢寒並至故爲姦邪姦邪多則刑罰深刑罰深則固國亂君誠欲天下之治而惡其亂當爲舟車不可不節

無固字。

尙賢

子墨子曰今者王公大人爲政於國家者皆欲國家之富人民之衆刑政之治然而不得是其故何也是在王公大人爲政於國家者不能以尙賢事能爲政也是故國有賢良之士衆則國家之治厚故大人之務將在於衆賢而已然則衆賢之術將柰何哉譬若欲衆其國之善射御之士者必將富之貴之敬之譽之然後國之善射御之士將可得而衆也況又有賢良之士厚乎德行辯乎言談博乎道術者乎此固國家之珍而社稷之佐也亦必且富之貴之敬之譽之然後國之良士亦將可得而衆也是故古者聖王之爲政也言曰不富不義不貴不義不親不義不近不義是以國之富貴人聞之皆退而謀曰始我所恃者富貴也今上舉義不避貧賤然則我不可不爲義親者聞之亦退而

謀曰。始我所恃者親也。今上舉義不避親疏。然則我不可不爲義。近者聞之。亦退而謀曰。始我所恃者近也。今上舉義不避遠近。然則我不可不爲義。遠者聞之。亦退而謀曰。我始以遠無恃。今上舉義不避遠。然則我不可不爲義。人聞之皆競爲義。是其故何也。曰。上之所以使下者一物也。下之所以事上者一術也。故古者聖王之爲政。列德而尚賢。雖在農與工肆之人。有能則舉之。高與之爵。重與之祿。任之以事。非爲賢賜也。欲其事之成。故當以德就列。以官服事。以勞受賞。量功而分祿。故官無常貴。而民無恆賤。有能則舉之。無能則下之。舉公義。避私怨。故得士。得士則謀不困。體不勞。名立而功成。美章而惡不生。故尚賢者政之本也。

子墨子言曰。天下之王公大人。皆欲其國家之富也。人民之衆也。刑法之治也。然而莫知尚賢而使能。我以此知天下之士君子明於小而不明於大也。何以知其然也。今王公大人有一牛羊不能殺。必索良宰。有一衣裳不能制。必索良工。有一疲馬不能治。必索良醫。有一危弓不能張。必索良工。雖有骨肉之親。無故富貴。面目美好者。誠知其不能也。必不使。是何故。恐其敗財也。當王公大人之於此也。則不失尚賢而使能。至建其國家則不然。王公大人骨肉之親。無故富貴。面目美好者則舉之。則王公大人之親其國家也。不若其親一危弓疲馬衣裳牛羊之財歟。我以此知天下之士君子皆明於小而不明於大也。古之聖王之治天下也。其所貴未必王公大人骨肉之親。無故富貴。面目美

好者也是故昔者堯之舉舜也湯之舉伊尹也武丁之舉傅說也豈以爲骨肉之親無故富貴面目美好者哉唯法其言用其謀行其道上可而利天中可而利鬼下可而利人是故尚賢之爲說不可不察也尚賢者天鬼百姓之利而政事之本也

非命

古之聖王舉孝子而勸之事親尊賢良而勸之爲善發憲布令以教誨賞罰以勸沮若此則亂者可使治而危者可使安矣若以爲不然昔者桀之所亂湯治之紂之所亂武王治之此世不渝而民不改上變正而民易教其在湯武則治其在桀紂則亂安危治亂在上之發政也則豈可謂有命哉昔者三代之暴王不繆其耳目之淫不愼其心志之僻外之毆騁田獵畢弋內沈於酒樂不肯曰我爲政不善曰我命故且亡雖昔也三代之僞民亦猶此也繁飾有命以教衆愚昔者禹湯文武方爲政乎天下之時曰必使飢者得食寒者得衣勞者得息亂者得治遂得光譽令聞於天下夫豈可以爲命哉故以爲其力也今賢良之人尊賢而好蓄道術故上得其王公大人之賞下得其萬民之譽遂得光譽令聞於天下豈以爲其命哉

正作政・

曰上有必字・

貴義

子墨子曰世之君子使之一犬一彘之宰不能則辭之使爲一國之相不能而爲之豈不悖哉世之

君子欲其義之成而助之脩其身則慍是猶欲其牆之成而人助之築則慍也豈不悖哉

羣書治要卷第三十五

文子　曾子

文子老子弟子

道原

夫至人之治也。弃其聰明。滅其文章。依道廢智。與民同出乎公。約其所守。寡其所求。去其誘慕。除其嗜欲。損其思慮。約其所守。卽察矣。寡其所求。卽得矣。

本書智作身。

水之性欲清。沙石穢之。人之性欲平。嗜欲害之。唯聖人能遺物反己。不以智役物。不以欲滑和。是以高而不危。安而不傾也。故聽善言便計。雖愚者知悅之。稱聖德尚行。雖不肖者知慕之。悅之者衆而用之者寡。慕之者多而行之者少。

精誠

卽作者。

夫水濁者魚噞。政苛卽民亂。上多欲卽下多詐。上煩擾卽下不定。上多求卽下交爭。不治其本而救之於末。無以異於鑿渠而止水。抱薪而救火也。聖人事省而治。求寡而贍。不施而仁。不言而信。不求而得。不爲而成。懷自然。保至眞。抱道推誠。天下從之。如響之應聲。影之象形。所脩者本也。

冬日之陽。夏日之陰。萬物歸之。而莫之使也。至精之感。弗召自來。不去自往。不知所爲者。而功自成。待目而照見。待言而使令。其於以治難矣。皋陶喑而爲大理。天下無虐刑。師曠瞽而爲大宰。晉國無亂政。不言之令。不視之見。聖人所以爲師也。民之化上。不從其言。從其所行也。故人君好勇而國家多難。人君好色而國多昏亂。故聖人精誠形於內。好憎明於外。出言以副情。發號以明旨。是故刑罰不足以移風。殺戮不足以禁奸。唯神化爲貴也。夫至精爲神。精之所動。若春氣之生。秋氣之殺也。故治人者愼所以感也。

聖人之從事也。所由異路而同歸。其存亡定傾若一。志不忘乎欲利人也。故秦、楚、燕、魏之歌。異轉而皆樂。九夷八狄之哭。異聲而皆哀。夫歌者樂之徵也。哭者哀之效也。愔愔於中而應於外。故在所以感之矣。聖人之心。日夜不忘乎欲利人。其澤之所及亦遠也。

夫至人精誠內形。德流四方。見天下有利。喜而不忘。見天下有害。憂若有喪。夫憂民之憂者。民亦憂其憂。樂人之樂者。人亦樂其樂。故樂以天下。憂以天下。然而不王者。未之有也。大人行可悅之政。人人而作而人人。而莫不順其令。令順卽從小而致大。令逆卽以善爲害。以成爲敗。

九守

神者智之淵也。神清則智明。智者心之符也。智公卽心平。人莫鑒於流水而鑒於澄水者。以其清且

書水作涼・

靜也。故神清意平。乃能形物之情也。

天道極卽反。盈則損。物盛則衰。日中而移。月滿則虧。樂終而悲。是故聰明廣智守以愚。多聞博辨守以儉。武力勇毅守以畏。富貴廣大守以狹。德施天下守以讓。此五者。先王所以守天下也。

符言

人之情。服於德不服於力。故古之聖王。以其言下人。以其身後人。卽天下推而不厭。戴而不重。此德有餘而氣順也。故知與之爲得。知後之爲先。卽幾道矣。

得作取・

道德

文子問道老子曰。夫道者小行之小得福。大行之大得福。盡行之天下服。

文子問德仁義禮。老子曰。德者民之所貴也。仁者人之所懷也。義者民之所畏也。禮者民之所敬也。

異作暴・

此四者聖人之所以御萬物也。君子無德卽下怨。無仁卽下爭。無義卽下異。無禮卽下亂。四經不立。謂之無道。無道而不亡者。未之有也。

心之精者。可以神化而不可以說道。故同言而信。信在言前。同令而行。行在令外。聖人在上。民化如神。情以先之也。動於上不應於下者。情令殊也。三月嬰兒。未知利害。而慈母之憂喻焉者。情也。故言之用者小。不言之用者大矣。夫信。君子之言也。忠。君子之意也。忠信形於內。感動應乎外。賢聖之化

憂作愛之・喻焉作逾篤・

也。

能成霸王者。必得勝者也。能勝敵者。必強者也。能強者。必用人力者也。能用人力者。必得人心者也。能得人心者。必自得者也。能自得者。必柔弱者也。

上德

日月欲明。浮雲蓋之。河水欲清。沙土穢之。叢蘭欲脩。秋風敗之。人性欲平。嗜欲害之。蒙塵而欲無眯。不可得也。

山致其高而雲雨起焉。水致其深而蛟龍生焉。君子致其道而德澤流焉。夫有陰德者。必有陽報。有隱行者必有昭名。

微明

相坐之法立。即百姓怨。減爵之令張。即功臣叛。故察於刀筆之迹者。即不知治亂之本。習於行陳之事者。即不知廟戰之權。聖人先見福於重關之內。慮患於冥冥之外。愚者惑於小利而忘大害。故事有利於小而害於大。得於此而亡於彼。故仁莫大於愛人也。智莫大於知人也。愛人即無冤刑。知人即無亂政。

見本而知末。執一而應萬。謂之術。居知所爲。行知所之。事知所乘。動知所止。謂之道。言出於口。不可

止於人。行發於近。不可禁於遠。事者難成易敗。名者難立易廢。凡人皆以輕小害。易微事。以至於大患也。

夫積愛成福。積憎成禍。人皆知救患。莫知使患無生。夫使患無生。易於救患。今人不務使患無生。而務於救之。雖神聖人。不能爲謀也。患禍之所由來。萬萬無方。故聖人深居以避害。靜默以待時。小人無作字。不知禍福之門。動作而陷於刑。雖曲爲之備。不足以全身。故上士先避患而後就利。先遠辱而後求名。故聖人常從事於無形之外。而不留心盡慮於已成之內。是以患禍無由至。非譽不能塵垢也。無盡慮二字。

凡人之道。心欲小。志欲大。智欲圓。行欲方。能欲多。事欲少。所謂心小者。慮患未生。戒禍愼微。不敢縱深作淵。其欲者也。志大者。兼包萬國。一齊殊俗。是非輻湊。中爲之轂也。智圓者。終始無端。方流四遠。深泉而不竭也。行方者。直立而不撓。素白而不汚。窮不易操。達不肆志也。能多者。文武備具。動靜中儀也。事少者。執約爲治。廣處靜以持躁也。故心小者。禁於微也。志大者。無不懷也。智圓者。無不知也。行方者。有不爲也。能多者。無不治也。事少者。約所持也。故聖人之於善也。無小而不行。其於過也。無微而不改。行不用巫祝。而鬼神不敢先。可謂至貴矣。然而戰戰慄慄。日愼一日。是以無爲而有成。有功。離仁義者。卽見疑。有罪。不失仁心者必見信。故仁義者。事之常順也。天下之尊爵也。雖謀得計。不失仁心作有仁義。當慮患而患解。圖國而國存。其事有離仁義者。其功必不遂矣。言雖無中於策。其計無益於國。而心言雖字倒。

周於君。合於仁義者。身必存矣。故曰。百言百當。不若舍趣而審仁義也。

教本乎君子。小人被其澤。利本乎小人。君子享其功。使君子小人各得其宜。即通功易食而道達矣。

上亡作虐。人多欲即傷義。多憂即害智。故治國樂其所以存。亡國樂其所以亡。水下流而廣大。君下臣而聰明。

君不與臣爭功而治道通。故君根本也。臣枝葉也。根本不美而枝葉茂者。未之有也。

慈父之愛子也。非求報也。不可內解於心。聖人之養民。非求爲己用也。性不能已也。及恃其力。賴其功。勳而必窮矣。有以爲。即恩不接矣。故用衆人之所愛。即得衆人之力。舉衆人之所善。即得衆人之心。見所始。即知所終矣。

人之將疾也。必先不甘魚肉之味。國之將亡也。必先惡忠臣之語。故疾之將死者。不可爲良醫。國之將亡者。不可爲忠謀。古者親近不以言。來遠不以言。使近者悅遠者來。與民同欲即和。與民同守即固。與民同念即智。得民力者富。得民譽者顯。行有召寇。言有致禍。

道自然

昔者。堯之治天下。其導民也。水處者漁。山處者木。谷處者牧。陸處者田。地宜其事。事宜其械。械便其人。如是則民得以所有易所無。以所巧易所拙也。是以離叛者寡。聽從者衆。若風之過箭。忽然感之。各以清濁應矣。物莫不就其所利。避其所害。是以鄰國相望。雞狗之音相聞。而足跡不接於諸侯之

二十子全書無道字。山處者木作林處者。採。箭作蕭。

境車軌不結於千里之外皆安其居也夫亂國若盛治國若虛亡國若不足存國若有餘虛者非無人各守其職也盛者非多人皆徼於末也有餘者非多財欲節事寡也不足者非無貨民躁而費多也故先王之法非所作也所因也其禁誅非所爲也所守也上德之道也

操作鮮

以道治天下非易民性也因其有而條暢之故瀆水者因水之流產稼者因地之宜征伐者因民之欲能因即無敵於天下矣故先王之制法因民之性而爲之節文無其性無其養不可使遵道也人之性有仁義之資非聖王爲之法度不可使向方也因其所惡以禁姦故刑罰不用威行如神矣因其性即天下聽從弛其性即法度張而不用

養作資

帝者貴其德也王者尚其義也霸者迫於理也道狹然後任智德薄然後任刑明淺然後任察

迫作通

王道者處無爲之事行不言之教因循任下責成不勞謀無失策舉無過事進退應時動靜循理美醜弗好憎賞罰不喜怒其聽治也虛心弱志是故羣臣輻湊並進無愚智不肖莫不盡其能君得所以制臣臣得所以事君即治國之道明矣

智而好問者聖勇而好同者勝乘衆人之知即無不任也用衆人之力即無不勝也用衆人之力烏獲不足恃也乘衆人之勢天下不足用也故聖人舉事未嘗不因其資而用之也有一功者處一位有一能者服一事力勝其任即舉者不重也能勝其事即爲者弗難也聖人兼而用之故人無弃人

物無弃財矣。

所謂無爲者。非謂其引之不來。推之不往。迫而不應。感而不動。堅滯而不流。捲握而不散也。謂其私志不入公道。嗜欲不枉正術。循理而舉事。因資而立功。推自然之勢也。聖人不恥身之賤。惡道之不行。不憂命之短。憂百姓之窮也。故常虛而無爲。抱素見樸。不與物雜。

古之立帝王者。非以奉養其欲也。聖人之踐位者。非以逸樂其身也。爲天下之民強掩弱。衆暴寡。詐者欺愚。勇者侵怯。又爲其懷智詐不以相教。積財貨不以相分。故立天子以齊一之。爲一人明不能徧照海內。故立三公九卿以輔翼之。爲絕國殊俗不得被澤。故立諸侯以教誨之。是以地無不任。時無不應。官無隱事。國無遺利。所以衣寒食飢。養老弱。息勞倦。無不以也。神農形悴。堯瘦臞。舜梨黑。禹胼胝。伊尹負鼎而干湯。呂望鼓刀而入周。百里奚傳賣。管仲束縛。孔子無黔突。墨子無煖席。非以貪祿慕位。將欲起天下之利。除萬民之害也。自天子至于庶人。四體不勤。思慮不用。於是贍者未之聞也。

下德

治身。太上養神。其次養形。神清意平。百節皆寧。養生之本也。肥肌膚。充腹腸。開嗜欲。養生之末也。治國。太上養化。其次正法。民爭讓。爭處卑。財利爭受少。事力爭就勞。日化上而遷善。不知其所以然。治

掩作陵・

開作供・

之本也。利賞而勸善。畏刑而不敢爲非。法令正於上。百姓服於下。治之末也。上世養本而下世事末。欲治之主不世出。可與治之臣不萬一。以不世出求不萬一。此至治所以千歲不一至。霸王之功不世立也。順其善意。防其邪心。與民同出一道。即民性可善。風俗可美矣。所貴聖人者。非貴其隨罪而作刑也。貴其知亂之所生也。若縱之放僻淫逸。而禁之以法。隨之以刑。雖殘天下。不能禁其姦矣。目悅五色。口欲滋味。耳淫五聲。七竅交爭以害一性。日引邪欲竭其天和。身且不能治。奈天下何。所謂得天下者。非謂其履勢稱尊號也。言其運天下心。得天下力也。有南面之名。無一人之譽。此失天下者也。故桀紂不爲王。湯武不爲放也。天下得道。守在四夷。天下失道。守在左右。故曰。無恃其不吾奪。恃吾不可奪也。行可奪之道。而非篡殺之行。無益於持天下矣。

勢下有位字。

農士作士農。

治世之職。易守也。其事易爲也。其禮易行也。其責易償也。是以人不兼官。官不兼事。農士商工。鄉別州異。故農與農言藏。士與士言行。工與工言巧。商與商言數。是以士無遺行。工無苦事。農無廢功。商無折貨。各安其性也。夫先知遠見。人材之盛也。而治世不以責於民。博聞強志。口辨辭給。人智之溢也。而明主不以求於下。傲世賤物。不汚於俗。士之伉行也。而治世不以爲民化。故高不可及者。不以爲人量。行不可逮者。不以爲國俗。故人材不可專用。而度量道術。可世傳也。故國治可與愚守。而軍旅可與性同。不待古之英俊。而人自足者。所有而並用之也。末世之法。高爲量而罪不及。重爲任而

與性作以法。

罰不勝危爲難而誅不敢民困於三責卽飾智而詐上犯邪而行危雖峻法嚴刑不能禁其奸獸窮卽觸鳥窮卽啄人窮卽詐此之謂也

國有亡主世無亡道人有窮而理無不通也故不因道理之數而專己之能其窮不遠矣夫君人者既恐卽不出戶以知天下者因物以識物因人以知人也故積力之所舉既無不勝也衆智之所爲卽無不成也工無二技士不兼官人得所宜物得所安是以器械不惡而職事不慢也夫責小易償也職寡易守也任輕易勸也上操約少之分下效易爲之功是以君臣久而不相厭也

利殺作峻罰。

地廣民衆不足以爲彊也甲堅兵利不足以恃勝也高城深池不足以爲固也嚴刑利殺不足以爲威也爲存政者無小必存爲亡政者無大必亡故善守者無與御善戰者無與鬬乘時勢因民欲而材作文。取天下也故善爲政者積其德善用兵者蓄其怒德積而民可用也怒蓄而威可立也故材之所加淺作深。者淺卽權之所服者大德之所施者博卽威之所制者廣廣卽我強而敵弱矣善用兵者先弱敵而後戰費不半而功十倍故千乘之國行文德者王萬乘之國好用兵者亡王兵先勝而後戰敗兵先戰而後求勝此不明於兵道也

作上仁。上行

漠眞作淡漠。

非漠眞無以明德非寧靜無以致遠非寬大無以幷覆非平正無以制斷以天下之目視以天下之

耳聽以天下之智慮以天下之力爭故號令能下究而臣情得上聞百官脩通羣臣輻湊喜不以賞賜怒不以罪誅法令察而不苛耳目通而不暗善否之情日陳於前而不逆賢者盡其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德用人之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟楫者不能游而濟江海使言之而是雖在匹夫芻蕘猶不可弃也言之而非雖在人君卿相不可用也是非之處不可以貴賤尊卑論也其計可用不羞其位矣其言可行不貴其辨矣

文子問曰何行而民親其上老子曰使之以時而敬愼之如臨深淵如履薄冰天地之間善、即吾畜也不善、即吾讎也昔日夏商之臣反讎桀紂而臣湯武宿沙氏之民自攻其君而歸神農氏故曰人之所畏亦不可以不畏

治天者道不可以小地廣者制不可以狹位高者事不可以煩民衆者教不可以苛事煩難治法苛難行求多難贍寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石稱丈量徑而寡失大較易爲智曲辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰芒芒昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同功者霸無一焉者亡故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而仁言而信怒而威是以精誠爲之者也施而不仁言而不信怒而不威是以

外貌爲之者也。故有道以理之。法雖少足以治矣。無道以臨之。命雖衆足以亂矣。鯨魚失水而制於螻蟻。人君舍其所守而與民爭事。則制於有司。以無爲持位守職者。以聽從取容。臣下藏智而弗用。反以事專其上。君人者不任能而好自爲。則智日困而數窮於下。智不足以爲治。威不足以行刑。即無以與下交矣。喜怒形於心。嗜欲見於外。即守職者離正而阿上。有司枉法而從風矣。賞不當功。誅不應罪。即上下乖心。羣臣相怨矣。百官煩亂而智不能解。非譽萌生而明弗能照。非己之失而反自責。即人主愈勞。人臣愈逸矣。是代大匠斲者。希不傷其手也。與馬逐遠。筋絕不能及也。上車攝與。馬服銜下。伯樂相之。王良御之。明主乘之。無御相之勞。而致千里。善乘人之資也。

衡作衡・生疑存・

國之所以存者。得道也。所以亡者。理塞也。故得生道者。雖小必大。有亡徵者。雖成必敗。國之亡也。大不足恃。道之行也。小不可輕。故存在得道。不在於小。亡在失道。不在於大。故亂國之主。務於廣地而不務於仁義。務於高位而不務於道德。是舍其所以存。而造其所以亡也。

主與之以時。民報之以財。主遇之以禮。民報之以死。生而貴者驕。生而富者奢。故富貴不以明道自鑒而能無爲非者寡矣。

上義

凡學者能明於天人之分。通於治亂之本。見其終始。可謂達矣。治之本。仁義也。其末。法度也。先本後

末。謂之君子。先末後本謂之小人。法之生也以輔義。重法弃義。是貴其冠履而忘其頭足也。仁義者。廣崇也。不益其厚而張其廣者毀。不廣其基而增其高者覆。故不大其棟。不能任重。重莫若國。棟莫若德。人主之有民。猶城之有基。木之有根。根深卽本固。基厚卽上安。故事不本於道德者。不可以爲經。言不合於先王者。不可以爲道。

治人之道。其猶造父之御馬也。內得於中心。外合乎馬志。故能取道致遠。氣力有餘。進退還曲。莫不如意。誠得其術也。今夫權勢者。人主之車輿也。大臣者。人主之駟馬也。身不可以離車輿之安。手不可以失駟馬之心。故輿馬不調。造父不能以取道。君臣不和。聖人不能以爲治。執道以御之。中材可盡。明分以示之。姦邪可止。物至而觀其變。事來而應其化。近者不亂。則遠者治矣。不用適然之教。而行自然之道。萬舉而無失矣。

治國有常。而利民爲本。政教有道。而令行爲右。苟利於民。不必法古。苟周於事。不必循俗。故聖人法與時變。禮與俗化。衣服器械。各便其用。法度制令。各因其宜。故變古未可非。循俗未足多。誦先王之書。不若聞其言。聞其言。不若得其所以言。得其所以言者。言弗能言也。故道可道者。非常道也。名可名者。非常名也。故聖人所由曰道。所爲曰事。道由金石。壹調不可更。事猶琴瑟。每終改調。故法制禮樂者。治之具也。非所以爲治也。

輿馬作駟馬。

每作曲。

法非從天下。非從地出。發於人間。反己自正也。誠達其本。不亂於末。知其要。不惑於疑。有諸己。不非諸人。無諸己。不責於下。所禁於民者。不行於身。故人主之制法也。先以自爲檢戒。故禁勝於身。即令行於民矣。夫法者天下之準繩也。人主之度量也。懸法者。法不法也。法定之後。中繩者賞。缺繩者誅。雖尊貴者不輕其賞。卑賤者不重其刑。犯法者。雖賢必誅。中度者。雖不肖無罪。是故公道行而私欲塞也。古之置有司也。所以禁民使不得恣也。其立君也。所以制有司使不得專行也。法度道術。所以禁君使無得橫斷也。人莫得恣。即道勝而理得矣。故反於無爲。無爲者。非謂其不動也。言其莫從己出也。

善賞者。費少而勸多。善罰者。刑省而姦禁。善與者。用約而爲德。善取者。入多而無怨。故聖人因民之所善以勸善。因民之所憎以禁姦。賞一人而天下趣之。罰一人無天下畏之。至賞不費。至刑不濫。聖人守約而治廣。此之謂也。

君臣異道。即治同道。即亂。各得其宜。處其當。即上下有以相使也。故枝不得大於幹。末不得強於本。言輕重大小有以相制也。夫得威勢者。所恃甚小。所任甚大。所守甚約。所制甚廣。十圍之木。持千鈞之屋。得勢也。五寸之關。能制開闔。所居要也。下必行之令。從之者利。逆之者害。天下莫不聽從者。順也。義者。非能盡利天下之民也。利一人而天下從。暴者。非能盡害海內也。害一人而天下叛。故舉措

戒作式。

處下有有字。

廢者。不可不審也。

不善之不作小。

屈寸而伸尺。小枉而大直。聖人爲之。今人君之論臣也。不計其大功。總其細行。而求其不善。卽失賢之道也。故人有厚德。無問其小節。人有大譽。無疵其小。故夫人情莫不有所短。誠其大略是也。雖有小過。不足以爲累。誠其大略非也。閭里之行。未足多也。

自古及今。未有能全其行者也。故君子不責備於一人。夫夏后氏之璜。不能無瑕。明月之珠。不能無穢。然天下寶之者。不以小惡妨大美也。今志人之所短。而忘人之所長。而欲求賢於天下。卽難矣。夫衆人見位卑賤。事之涔辱。而不知其大略也。故論人之道。貴卽觀其所舉。富卽觀其所施。窮則觀其所不受。賤卽觀其所不爲。視其所患難以知其勇。動以喜樂以觀其守。委以貨財以觀其仁。振以恐懼以觀其節。如此。卽人情得矣。

比下有之仁二字。

聖人以仁義爲準繩。中繩者謂之君子。弗中者謂之小人。君子雖死亡。其名不滅。小人雖得勢。其罪不除。左手據天下之圖。而右手刎其喉。愚者不爲。身貴乎天下也。死君親之難者。視死若歸。義重於身故也。天下大利。比身卽小。身所重也。比義卽輕。此以仁義爲準繩者也。

義作戰

地廣民衆。主賢將良。國富兵強。約束信。號令明。兩敵相當。未接刃而敵人奔亡。此其次也。知土地之宜。習險隘之利。明奇正之變。察行陣之事。白刃合。流矢接。輿死扶傷。流血千里。暴骸盈野。義之下也。

國之所以強者必死也。所以必死者義也。義之所以行者威也。威義並行。是謂必強。白刃交接。矢石若雨。而士爭先者。賞信而罰明也。上視下如子。下事上如父。上視下如弟。下視上如兄。上視下如子。必王四海。下視上如父。必正天下。上視下如弟。即不難爲之死。下視上如兄。即不難爲之亡。故子父兄弟之寇。不可與鬬。是故義君內修其政。以積其德。外塞其邪。以明其勢。察其勞逸。以知飢飽。戰期有日。視死如歸。恩之加也。

上禮

昔之聖王。仰取象於天。俯取度於地。中取法於人。調陰陽之氣。和四時之節。察高下之宜。除飢寒之患。行仁義之道。以治人倫。列地而州之。分職而治之。立大學而教之。此其治之綱紀也。得道即舉。失道即廢。夫物未嘗有張而不弛。盛而不敗者也。唯聖人可盛而不衰。聖人初作樂也。以歸神杜淫。反其天心。至其衰也。流而不反。淫而好色至以亡國。其作書也。以領理百事。愚者以不忘。智者以記事。及其衰也。爲姦僞以解有罪而殺不辜。其作圃也。以奉宗廟之具。簡士卒。戒不虞。及其衰也。馳騁弋獵。以奪民時。其上賢也。以平教化。正獄訟。賢者在位。能者在職。澤施於下。萬民懷德。至其衰也。朋黨比周。各推其與。廢公趍私。外內相舉。姦人在位。賢者隱處。天地之道。極即反。盈即損。故聖人治弊而改制。事終而更爲矣。聖人之道。非修禮義。廉恥不立。民無廉恥。不可治也。不知禮義。不可以行法。法

能教不孝.不能使人孝.能刑盜者.不能使人廉恥.聖王在上.明好惡以示人.經非譽以導之.親賢而進之.賤不肖而退之.刑措而不用.禮義修而任賢德也.

夫使天下畏刑而不敢盜竊.豈若使無有盜心哉.故知其無所用.雖貪者皆辭之.不知其無所用.廉者不能讓.夫人之所以亡社稷.身死人手.爲天下笑者.未嘗非欲也.知冬日之扇.夏日之裘.無用於已.則萬物之變爲塵垢.故以湯止沸.沸乃益甚.知其本者.去火而已.

夫有餘則讓.不足則爭.讓則禮義生.爭則暴亂起.故物多則欲省.求贍則爭止.故世治則小人守正.而利不能動也.世亂則君子爲奸.而法不能禁也.

鄧水之深十仞.而不受塵垢.金鐵在中.形見於外.非不深且清也.魚鼈莫之歸.石上不生五穀.禿山不游麋鹿.無所蔭蔽也.故爲政以苛爲察.以切爲明.以刻下爲忠.以計多爲功.如此者.譬猶廣革者也.大即大矣.裂之道也.

曾子參

脩身

曾子曰.君子攻其惡.求其過.強其所不能.去私欲.從事於義.可謂學矣.君子愛日以學.及時以行.難者弗辟.易者弗從.唯義所在.日旦就業.夕而自省思.以沒其身.亦可謂守業矣.君子學必由其業.問

必以其序。問而不決。承閒觀色而復之。君子既學之。患其不博也。既博之。患其不習也。既習之。患其不知也。既知之。患其不能行也。既能行之。患其不能以讓也。君子之學。致此五者而已矣。君子博學而淺守之。微言而篤行之。行欲先人。言欲後人。見利思辱。見難思詬。嗜欲思恥。忿怒思患。君子終身守此。戰戰也。君子己善、亦樂人之善也。己能、亦樂人之能也。君子好人之爲善而弗趨也。惡人之爲不善而弗疾也。不先人以惡。不疑人以不信。不說人之過而成人之美。朝有過夕改、則與之。夕有過朝改、則與之。君子終日言。不在尤之中。小人一言。終身爲罪矣。君子之於不善也。身勿爲。可能也。色勿爲、不可能也。心勿爲。不可能也。太上樂善。其次安之。其下亦能自強也。太上不生惡。其次生而能夙絕之。其下復而能改。復而不改。隕身覆家。大者傾社稷。是故君子出言愕愕。行身戰戰。亦殆免於罪矣。昔者天子日旦思其四海之內。戰戰唯恐不能乂也。諸侯日旦思其四封之內。戰戰唯恐失損之也。大夫日旦思其官。戰戰唯恐不能勝也。庶人日旦思其事。戰戰唯恐刑罰之至也。是故臨事而慄者。鮮不濟矣。

大戴禮淺作孱。

立孝

曾子曰。君子立孝。其忠之用也。禮之貴也。故爲人子而不能孝其父者。不敢言人父不能畜其子者。爲人弟而不能承其兄者。不敢言人兄不能順其弟者。爲人臣而不能事其君者。不敢言人君不能

使其臣者。故與父言言畜子。與子言言孝父。與兄言言順弟。與弟言言承兄。與君言言使臣。與臣言言事君。（敬上有莊字。）君子之孝也。忠愛以敬。反是亂也。盡力而有禮。敬而安之。微諫不倦。聽從不怠。懽欣忠信。咎故不生。可謂孝矣。盡力而無禮。則小人也。致敬而不忠。則不人也。是故禮以將其力。敬以入其忠。詩言夙興夜寐。毋忝爾所生。不恥其親。君子之孝也。是故未有君而忠臣可知者。孝子之謂也。未有長而順下可知者。悌弟之謂也。未有治而能仕可知者。先脩之謂也。故孝子善事君。悌弟善事長。君子壹孝壹悌。可謂知終矣。

制言

曾子曰。夫行也者。行禮之謂也。夫禮貴者敬焉。老者孝焉。幼者慈焉。小者友焉。賤者惠焉。此禮也。弟子毋曰。不我知也。鄙夫鄙婦。相會于牆陰。可謂密矣。明日則或揚其言者。故士執仁與義而不聞行之未篤也。故蓬生麻中。不扶乃直。白沙在泥。與之皆黑。是故人之相與也。譬如舟車然。相濟達也。己先則援之。彼先則推之。是故人非人不濟。馬非馬不走。士非士不高。水非水不流。弟子問於曾子曰。夫士何如則可爲達矣。曾子曰。不能則學。疑則問。欲行則比賢。雖有險道脩行。達矣。今之弟子。病下人不知事賢。恥不知而又不問。是以惑闇終其世而已矣。是謂窮民。（脩作循。）

疾病

曾子曰君子之務蓋有矣夫華繁而實寡者天也言多而行寡者人也鷹隼以山爲庫而巢其上魚鼈鼉鼉以川爲淺而窟穴其中卒其所以得者餌也是故君子苟毋以利害義則辱何由至哉親戚不悅不敢外交近者不親不敢來遠小者不審不敢言大故人之生也百歲之中有疾病焉故君子思其不可復者而先施焉親戚既沒雖欲孝誰爲孝乎年既耆艾雖欲悌誰爲悌乎故孝有不及悌有不時其此之謂與言不遠身言之主也行不遠身行之本也言有主行有本謂之有聞也君子尊其所聞則高明矣行其所聞則廣大矣高明廣大不在於他加之志而已矣與君子游芷乎如入蘭芷之室久而不聞則與之化矣與小人游膩乎如入魚次之室久而不聞則與之化矣是故君子愼其所去就與君子游如長日加益而不自知也與小人游如履薄冰每履而下幾何而不陷乎哉

來作求・

加上有在字・膩作貸・魚次之室作鮑魚之次・

羣書治要卷第三十六

吳子　商君子　尸子　申子

吳子　吳起

圖國

吳子曰。古之圖國家者。必先教百姓而親萬民。民有三不和。不和於國。不可以出軍。不和於軍。不可以出陣。不和於陣。不可以進戰。

凡兵所起者五。一曰爭名。二曰爭利。三曰積惡。四曰內亂。五曰困飢。其名又五。一曰義兵。二曰強兵。三曰剛兵。四曰暴兵。五曰逆兵。禁暴救亂曰義。恃衆以伐曰強。因怒興師曰剛。棄禮貪利曰暴。國危民疲。舉事動衆曰逆。五者之數。各有其道。義必以禮服。強必以謙服。剛必以辭服。暴必以詐服。逆必以權服。此其勢也。

論將

夫總文武者。軍之將也。兼剛柔者。兵之事也。凡人之論將。恆觀之於勇。勇之於將。乃數分之一耳。夫勇者輕命而不知利。未可也。故將之所愼者五。一曰理。二曰備。三曰果。四曰戒。五曰約。理者治衆如

本書無下民字・三作四・進戰下有不和於戰不可以決勝二句・敷作服・

治寡。備者出門如見敵。果者迎敵不懷生。戒者雖克如始戰。約者法令省而不煩。受命而不辭家。敵破而後言反。將之禮也。故師出之日。有死而榮。無生而辱也。凡制國治軍。必設之以禮。厲之以義。在大足以戰。在小足以守矣。然戰勝易。守勝難。是故以勝得天下者稀。以亡者衆。

不辭至而後・舊作辭不・補之・設作教・

武侯曰。願聞陣必定。戰必勝。守必固之道。對曰。君使賢者居上。不肖處下。則陣已定矣。民安其田宅。親其有司。則守已固矣。百姓皆是吾居而非鄰國。則戰已勝矣。

吾居二字作君一字・

治兵

武侯問曰。兵以何爲勝。吳子曰。兵以治爲勝。又問不在衆乎。對曰。若法令不明。賞罰不信。金之不止。鼓之不進。雖有百萬之師。何益於用。所謂治者。居則有禮。動則有威。進不可當。退不可追。前卻如節。左右應麾。投之所往。天下莫當。名曰父子之兵也。

勵士

武侯曰。嚴刑明賞。足以勝敵乎。吳子曰。嚴明之事。非所恃也。發號布令。而民樂聞。興師動衆。而民樂戰。交兵接刃。而民安死。此三者。人之所恃也。武侯曰。致之柰何。對曰。君舉有功而進之。爵無功而厲之。於是武侯設坐廟庭。爲三行爵士大夫。上功坐前行。肴席有重器上牢。次功坐中行。肴席器差減。無功坐後行。肴席無重爵。畢而出。乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外。亦以功爲差數。唯無

功者不得耳。死事之家。歲使使者勞賜其父母。行之五年。秦人興師臨於西河。魏士聞之。介胄不待吏令奮擊之者以萬數。吳子曰。臣聞之。人有短長。氣有盛衰。君試發無功者五萬人。臣請率以當之。其可乎。今使一死賊。伏於曠野。千人追之。莫不梟視狼顧。何者。恐其暴起而害己也。是則一人投命。足懼千夫。今臣以五萬之衆而爲一死賊以率討之。固難當矣。武侯從之。兼車五百乘。騎三千匹。而以破秦五十萬衆。此勵士之功也。

魏武侯嘗謀事。羣臣莫能及。罷朝而有喜色。吳起進曰。昔楚莊王謀事。羣臣莫能及。罷朝而有憂色。曰。寡人聞之。世不絕聖。國不乏賢。能得其師者王。能得其友者霸。今寡人不才。而羣臣莫之過。國其殆矣。莊王所憂。而君悅之。臣竊懼矣。於是武侯乃慙。

商君子　商鞅

六法

先王當時而立法。度務而制事。法宜其時則治。事適其務故有功。然則法有時而治。事有當而功。今時移而法不變。務易而事以古。是法與時詭。而事與務易也。故法立而亂益。務爲而事廢。故聖人之治國也。不法古。不循今。當時而立功。在難而能免。今民能變俗矣。而法不易。國形更勢矣。而務以古。夫法者民之治也。務者事之用也。國失法則危。事失用則不成。故法不當時而務不適用而不危者。

未之有也。

脩權

國之所以治者三。一曰法。二曰信。三曰權。法者。君臣之所共操也。信者。君臣之所共立也。權者。君之所獨制也。人主失守則危。君臣釋法任私則亂。故立法明分而不以私害法則治。權制獨斷於君則威。民信其賞則事功。不信其刑則姦無端矣。唯明主愛權重信而不以私害法也。故上多惠言而不克其賞。則下不用。數加嚴命而不致其刑。則民傲罪。凡賞者文也。刑者武也。文武者、法之約也。故明主愼法。不蔽之謂明。不欺之謂察。故賞厚而信。刑重而必。不失疏遠。不私親近。故臣不蔽主而下不欺上。世之爲治者。多釋法而任私議。此國之所以亂也。先王懸權衡立尺寸。而至今法之。其分明也。夫釋權衡而斷輕重。廢尺寸而意長短。雖察商賈不用。爲其不必也。故法者國之權衡也。夫背法度而任私議。皆不知類者也。故立法明分。中程者賞。毀公者誅。賞誅之法。不失其議。故民不爭。不以爵祿便近親。則勞臣不怨。不以刑罰隱疏遠。則下親上。故官賢選能。不以其勞。則忠臣不進。行賞賦祿。不稱其功。則戰士不用。凡人臣之事君也。多以主所好事君。君好法則臣以法事君。君好言則臣以言事君。君好法則端直之士在前。君好言則毀譽之臣在側。公私之分明。則小人不嫉賢而不肖者不妒功。故三王以義親。五伯以法正諸侯。皆非私天下之利也。今亂世之君臣。區區然皆欲擅一國

本書蒐作當・秩舊作杖下同・・改之・

之利而蒐一官之重以便其私此國之所以危也夫廢法度而好私議則姦臣竊權以約祿秩官之吏隱下而漁民諺曰蠹衆而木折隙大而牆壞故大臣爭於私而不顧其民則下離上下離上者國之隙也秩官之吏隱下以漁百姓此民之蠹也故國有隙蠹而不亡者天下鮮矣故明主任法去私而國無隙蠹矣

定分

法令者民之命也爲治之本也所以備民也智者不得過愚者不得不及名分不定而欲天下之治是猶欲無饑而去食欲無寒而去衣也其不幾亦明矣一兔走而百人追之非以兔爲可分以爲百由名之未定也夫賣兔者滿市盜不敢取由名分之定也故名分未定堯舜禹湯且皆加務而逐之名分已定貪盜不取今法令不明其名不定天下之人得議之此所謂名分不定也夫名分不定堯舜猶將皆折而奸之而況衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天下師所以定分也名分定則大詐眞信巨盜愿慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法必使之明白易知愚智偏能知之萬民無陷於險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而皆自治也明主因治而治之故天下大治也

去食下舊無欲字・補之・

分上有名字・眞作貞・

尸子　尸佼

勸學

學不倦。所以治己也。教不厭。所以治人也。是故子路卞之野人。子貢衛之賈人。顏涿聚。盜也。顓孫師。頡也。孔子教之。皆爲顯士夫。學譬之猶礪也。夫昆吾之金。而銖父之錫。使于越之工鑄之以爲劍。而勿加砥礪。則以刺不入。以擊不斷。磨之以礪。加之以黃砥。則其刺也無前。其擊也無下。自是觀之。礪之與弗礪。其相去遠矣。今人皆知礪其劍。而弗知礪其身。夫學、身之礪砥也。夫子曰。車唯恐地之不堅也。舟唯恐水之不深也。有其器則以人之難爲易。夫道以人之難爲易也。是故曾子曰。父母愛之。喜而不忘。父母惡之。懼而無咎。然則愛與惡、其於成孝無擇也。史鰌曰。君親而近之。至敬以遜。貌而疏之。敬無怨。然則親與疏。其於成忠無擇也。孔子曰。自娛於檻括之中。直己而不直人。以善廢而不邑邑。蘧伯玉之行也。然則興與廢。其於成善無擇也。屈侯附曰。賢者易知也。觀其富之所分。達之所進。窮之所不取。然則窮與達。其於成賢無擇也。是故愛惡親疏。廢興窮達。皆可以成義。有其器也。桓公之舉管仲。穆公之舉百里。比其德也。此所以國甚僻小。身至穢汚。而爲政於天下也。今非比志意也。比容貌。非比德行也。而論爵列。亦可以卻敵服遠矣。農夫比粟。商賈比財。烈士比義。是故監門逆旅。農夫陶人。皆得與焉。爵列。私貴也。德行。公貴也。奚以知其然也。司城子罕遇乘封人而下。其僕曰。

乘封人也。奚爲下之。子罕曰。古之所謂良人者。良其行也。貴人者。貴其心也。今天爵而人良其行而貴其心。吾敢弗敬乎。以是觀之。古之所謂貴。非爵列也。所謂良。非先故也。人君貴於一國而不達於天下。天子貴於一世而不達於後世。唯德行與天地相弊也。爵列者。德行之舍也。其所息也。詩曰。藪苯甘棠。勿翦勿敗。召伯所憩。仁者之所息。人不敢敗也。天子諸侯人之所以貴也。桀紂處之則賤矣。是故曰。爵列非貴也。今天下貴爵列而賤德行。是貴甘棠而賤召伯也。亦反矣。夫德義也者。視之弗見。聽之弗聞。天地以正。萬物以徧。無爵而貴。不祿而尊也。

而舊作與改之。

貴言

范獻子遊於河。大夫皆存。君曰。孰知欒氏之子。大夫莫答。舟人淸涓舍檝而答曰。君奚問欒氏之子爲。君曰。自吾亡欒氏也。其老者未死而少者壯矣。吾是以問之。淸涓曰。君善修晉國之政。內得大夫而外不失百姓。雖欒氏之子。其若君何。君若不修晉國之政。內不得大夫而外失百姓。則舟中之人。皆欒氏之子也。君曰。善哉言。明日朝。令賜舟人淸涓田萬畝。淸涓辭。君曰。以此田也。易彼言也。子尙喪寡人猶得也。古之貴言也若此。臣天下。一天下也。一天下者。令於天下則行。禁焉則止。桀紂令天下而不行。禁焉而不止。故不得臣也。目之所美。心以爲不義。弗敢視也。口之所甘。心以爲非義。弗敢食也。耳之所樂。心以爲不義。不敢聽也。身之所安。心以爲不義。弗敢服也。然則令於天下而行。禁焉

而止者、心也。故曰。心者、身之君也。天子以天下受令於心。心不當則天下禍。諸侯以國受令於心。心不當則國亡。匹夫以身受令於心。心不當則身爲戮矣。禍之始也易除。其除之不可者避之。及其成也。欲除之不可。欲避之不可。治於神者。其事少而功多。干霄之木。始若蘗足。易去也。及其成達也。百人用斧斤。弗能償也。熛火始起易息也。及其焚雲夢、孟諸。雖以天下之役。抒江漢之水。弗能救也。夫禍之始也。猶熛火蘗足也。易止也。及其措於大事。雖孔子、墨翟之賢。弗能救也。屋焚而人救之。則知德之年老者使塗隙戒突。故終身無失火之患而不知德也。入於囹圄。解於患難者。則三族德之。教之以仁義慈悌。則終身無患而莫之德。夫禍亦有突。賢者行天下而務塞之。則天下無兵患矣。而莫之知德也。故曰。聖人治於神。愚人爭於神也。天地之道。莫見其所以長物而物長。莫見其所以亡物而物亡。聖人之道亦然。其興福也。人莫之見而福興矣。其除禍也。人莫之知而禍除矣。故曰。神人益天下以財爲仁。勞天下以力爲義。分天下以生爲神。修先王之術。除禍難之本。使天下丈夫耕而食。婦人織而衣。皆得戴其首。父子相保。此其分萬物以生。盈天下以財。不可勝計也。神也者、萬物之始。萬事之紀也。

四儀

行有四儀。一曰志動不忘仁。二曰智用不忘義。三曰力事不忘忠。四曰口言不忘信。愼守四儀。以終

其身名功之從之也。猶形之有影。聲之有響也。是故志不忘仁則中能寬裕。智不忘義則行有文理。力不忘忠則動無廢功。口不忘信則言若符節。若中寬裕而行文理。動有功而言可信也。雖古之有厚功大名。見於四海之外。知萬世之後者。其行身也無以加於此矣。

明堂

夫高顯尊貴。利天下之徑也。非仁者之所以輕也。何以知其然耶。日之能燭遠。勢高也。使日在井中。則不能燭十步矣。舜之方陶也。不能利其巷下。南面而君天下。蠻夷戎狄。皆被其福。目在足下。則不可以視矣。天高明、然後能燭臨萬物。地廣大、然後能載任羣體。其本不美。則其枝葉莖心不得美矣。此古今之大徑也。是故聖王謹修其身以君天下。則天道至焉。地道稽焉。萬物度焉。古者明王之求賢也。不避遠近。不論貴賤。卑爵以下賢。輕身以先士。故堯從舜於畎畝之中。北面而見之。不爭禮貌。此先王之所以能正天地、利萬物之故也。今諸侯之君。廣其土地之富。而奮其兵革之強、以驕士。士亦務其德行、美其道術、以輕上。此仁者之所非也。曾子曰、取人者必畏。與人者必驕。今說者懷畏而聽者懷驕。以此行義。不亦難乎。非求賢務士而能致大名於天下者。未之嘗聞也。夫士不可妄致也。覆巢破卵。則鳳皇不至焉。刳胎焚夭。則騏麟不往焉。竭澤漉魚。則神龍不下焉。夫禽獸之愚。而不可妄致也。而況於火食之民乎。是故曰。待士不敬。舉士不信。則善士不往焉。聽言耳目不瞿。視聽不深。

則善言不往焉。孔子曰。大哉河海乎。下之也。夫河下天下之川故廣。人下天下之士故大。故曰。下士者得賢。下敵者得友。下衆者得譽。故度於往古。觀於先王。非求賢務士而能立功於天下。成名於後世者。未之嘗有也。夫求士不遵其道而能致士者。未之嘗見也。然則先王之道可知已。務行之而已矣。

分

天地生萬物。聖人裁之。裁物以制分。便事以立官。君臣父子。上下長幼。貴賤親疏。皆得其分曰治。愛得分曰仁。施得分曰義。慮得分曰智。動得分曰適。言得分曰信。皆得其分而後爲成人。明王之治民也。事少而功立。身逸而國治。言寡而令行。事少而功多。守要也。身逸而國治。用賢也。言寡而令行。正名也。君人者。苟能正名。愚智盡情。執一以靜。令名自正。令事自定。賞罰隨名。民莫不敬。周公之治天下也。酒肉不徹於前。鐘鼓不解於懸。聽樂而國治。勞無事焉。飲酒而賢舉。智無事焉。自爲而民富。仁無事焉。知此道也者。衆賢爲役。愚智盡情矣。

明王之道易行也。勞不進一步。聽獄不後皋陶。食不損一味。富民不後虞舜。樂不損一日。用兵不後湯、武。書之不盈尺簡。南面而立。一言而國治。堯、舜復生。弗能更也。身無變而治。國無變而王。湯、武復生。弗能更也。執一之道。去智與巧。有虞之君天下也。使天下貢善。殷、周之君天下也。使天下貢才。夫

至衆賢而能用之此有虞之盛德也

三人之所廢。天下弗能興也。三人之所興。天下弗能廢也。親曰不孝。君曰不忠。友曰不信。天下弗能興也。親言其孝。君言其忠。友言其信。天下弗能廢也。夫符節合之。則是非自見。行亦有符。三者合。則行自見矣。此所以觀行也。諸治官臨衆者。上比度以觀其賢。案法以觀其罪。吏雖有邪僻。無所逃之。所以觀勝任也。羣臣之愚智。日劾於前。擇其知事者而令之謀。羣臣之所舉。日劾於前。擇其知人者而令之舉。羣臣之治亂。日劾於前。擇其勝任者而令之治。羣臣之行可得而察也。擇其賢者而舉之。則民競於行。勝任者治。則百官不亂。知人者舉。則賢者不隱。知事者謀。則大舉不失。聖王正言於朝。而四方治矣。是故曰。正名去僞。事成若化。以實覆名。百事皆成。夫用賢使能。不勞而治。正名覆實。不罰而威。達情見素。則是非不蔽。復本原始。則言若符節。良工之馬易御也。聖王之民易治也。其此之謂乎。

發蒙

若夫名分。聖之所審也。造父之所以與交者少。操轡、馬之百節皆與。明王之所以與臣下交者少。審名分、羣臣莫敢不盡力竭智矣。天下之可治分成也。是非之可辨。名定也。無過其實、罪也。弗及、愚也。是故情盡而不僞。質素而無巧。故有道之君。其無易聽。此名分之所審也。若夫臨官治事者案其法。無可疑。

則民敬事。任士進賢者保其後。則民愼舉。議國親事者盡其實。則民敬言。孔子曰。臨事而懼。希不濟。易曰。若履虎尾。終之吉。若羣臣之衆皆戒愼恐懼。若履虎尾。則何不濟之有乎。君明則臣少罪。夫使衆者。詔作則遲。分地則速。是何也。無所逃其罪也。言亦有地。不可不分也。君臣同地。則臣有所逃其罪矣。故陳繩則木之枉者有罪。措準則地之險者有罪。審名分則羣臣之不審者有罪。夫愛民。且利之也。愛而不利。則非慈母之德也。好士、且知之也。好而弗知。則衆而無用也。力於朝、且治之也。力而弗治。則勞而無功矣。三者雖異。道一也。是故曰。審一之經。百事乃成。審一之紀。百事乃理。名實判爲兩。合爲一。是非隨名實。賞罰隨是非。是則有賞。非則有罰。人君之所獨斷也。明君之立也正。其貌壯。其心虛。其視不躁。其聽不淫。審分應辭。以立於廷。則隱匿疏遠。雖有非焉。必不多矣。明君不用長耳目。不行閒諜。不強聞見。形至而觀。聲至而聽。事至而應。近者不過。則遠者治矣。明者不失。則微者敬矣。家人子姪和。臣妾力。則家富。丈人雖厚衣食、無傷也。子姪不和。臣妾不力。家貧。丈人雖薄衣食、無益也。而況於萬乘之君乎。國之所以不治者三。不知用賢。此其一也。雖知用賢。求不能得。此其二也。雖得賢不能盡。此其三也。正名以御之。則堯、舜之智必盡矣。明分以示之。則桀、紂之暴必止矣。賢者盡。暴者止。則治民之道不可以加矣。聽朝之道。使人有分。有大善者。必問孰進之。有大過者。必云孰任之。而行賞罰焉。且以觀賢不肖也。今有大善者不問孰進之。有大過者不問孰任之。則有分無益

已。問孰任之而不行賞罰。則問之無益已。是非不得盡見謂之蔽。見而弗能知謂之虛。知而弗能賞謂之縱。三者亂之本也。明分則不蔽。正名則不虛。賞賢罰暴則不縱。三者治之道也。於羣臣之中。賢則貴之。不肖則賤之。治則使之。不治則愛之。不忠則罪之。賢不肖。治不治。忠不忠。由是觀之。猶白黑也。陳繩而斲之。則巧拙易知也。夫觀羣臣亦有繩。以名引之。則雖堯、舜不服矣。慮事而當。不若進賢。進賢而當。不若知賢。知賢又能用之、備矣。治天下之要。在於正名。正名去僞。事成若化。苟能正名。天成地平。爲人臣者以進賢爲功。爲人君者以用賢爲功。爲人臣者進賢。是自爲置上也。自爲置上而無賞。是故不爲也。進不肖者。是自爲置下也。自爲置下而無罪。是故爲之也。使進賢者必有賞。進不肖者必有罪。無敢進也者爲無能之人。若此。則必多進賢矣。

恕

恕者、以身爲度者也。己所不欲。毋加諸人。惡諸人則去諸己。欲諸人則求諸己。此恕也。農夫之耨。去害苗者也。賢者之治。去害義者也。慮之無益於義而慮之。此心之穢也。道之無益於義而道之。此言之穢也。爲之無益於義而爲之。此行之穢也。慮中義則智爲上。言中義則言爲師。事中義則行爲法。射不善而欲教人。人不學也。行不修而欲談人。人不聽也。夫驥唯伯樂獨知之。不害其爲良馬也。行亦然。唯賢者獨知之。不害其爲善士也。

治天下

治天下有四術。一曰忠愛。二曰無私。三曰用賢。四曰度量。度量通則財足矣。用賢則多功矣。無私、百智之宗也。忠愛、父母之行也。奚以知其然。父母之所畜子者。非賢強也。非聰明也。非俊智也。愛之憂之。欲其賢己也。人利之與我利之無擇也。此父母所以畜子也。然則愛天下欲其賢己也。人利之與我利之無擇也。則天下之畜亦然矣。此堯之所以畜天下也。有虞氏盛德。見人有善。如己有善。見人有過。如己有過。天無私於物。地無私於物。襲此行者。謂之天子。誠愛天下者得賢。奚以知其然也。弱子有疾。慈母之見秦醫也不爭禮貌。在囹圄。其走大吏也不愛資財。視天下若子。是故其見醫者不爭禮貌。其奉養也不愛資財。故文王之見太公望也。一日五反。桓公之奉管仲也。列城有數。此所以其僻小身至穢汚。而爲正於天下也。鄭簡公謂子產曰。飲酒之不樂。鐘鼓之不鳴。寡人之任也。國家之不入。朝廷之不治。與諸侯交之不得志。子之任也。子產治鄭。國無盜賊。道無餓人。孔子曰。若鄭簡公之好樂。雖抱鐘而朝可也。夫用賢身樂而名附。事少而功多。國治而能逸。

入疑乂。

凡治之道。莫如因智。智之道莫如因賢。譬之猶相馬而借伯樂也。相玉而借猗頓也。亦必不過矣。今有人於此。盡力以爲舟。濟大水而不用也。盡力以爲車。行遠而不乘也。則人必以爲無慧。今人盡力以學謀事則不借智。處行則不因賢。舍其學不用也。此其無慧也。有甚於舍舟而涉。舍車而走者矣。

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者皐陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦是然故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讐仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流溼均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲非而衆惡至焉

廣

因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心、井中也公心、丘上也故智載於私、則所知少載於公、則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾爲徇中國聞而非之恕則以親戚徇一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也恕弃之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛弃之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知也匹夫愛其宅不愛其鄰諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

恕疑怒・下同・

堯養無告。禹愛辜人。湯武及禽獸。此先王之所以安危而懷遠也。聖人於大私之中也爲無私。其於大好惡之中也爲無好惡。舜曰。南風之薰兮。可以解吾民之慍兮。舜不歌禽獸而歌民。湯曰。朕身有罪。無及萬方。萬方有罪。朕身受之。湯不私其身而私萬方。文王曰。苟有仁人。何必周親。不私其親而私萬國。先王非無私也。所私者與人不同也。

處道

孔子曰。欲知則問。欲能則學。欲給則豫。欲善則肆。國亂則擇其邪人去之。則國治矣。胷中亂則擇其邪欲而去之。則德正矣。天下非無盲者也。美人之貴。明目者衆也。天下非無聾者也。辨士之貴。聰耳者衆也。天下非無亂人也。堯舜之貴。可教者衆也。孔子曰。君子者孟也。民者水也。孟方則水方。孟圓則水圓。上何好而民不從。昔者句踐好勇而民輕死。靈王好細腰而民多餓。夫死與餓。民之所惡也。君誠好之。百姓自然。而況仁義乎。桀紂之有天下也。四海之內皆亂。而關龍逢王子比干不與焉。而謂之皆亂。其亂者衆也。堯舜之有天下也。四海之內皆治。而丹朱商均不與焉。而謂之皆治。其治者衆也。故曰。君誠服之。百姓自然。卿大夫服之。百姓若逸。官長服之。百姓若流。夫民之可教者衆。故曰猶水也。

德者、天地萬物得也。義者、天地萬物宜也。禮者、天地萬物體也。使天地萬物皆得其宜。當其體者。謂

之大仁。食所以爲肥也。壹飯而問人曰。奚若。則皆笑之。夫治天下大事也。今人皆壹飯而問奚若者也。善人以治天地則可矣。我奚爲而人善。仲尼曰。得之身者得之民。失之身者失之民。不出於戶而知天下。不下其堂而治四方。知反之於己者也。以是觀之。治己則人治矣。

神明

仁義聖智參天地。天若不覆。民將何恃何望。地若不載。民將安居安行。聖人若弗治。民將安率安將。是故天覆之。地載之。聖人治之。聖人之身猶日也。夫日圓尺光盈天地。聖人之身小。其所燭遠。聖人正己而四方治矣。上綱苟直。百目皆開。德行苟直。羣物皆正。正也者。正人者也。身不正則人不從。是故不言而信。不怒而威。不施而仁。有諸心而彼正。謂之至政。今人曰。天亂矣。難以爲善。此不然也。夫饑者易食。寒者易衣。此亂而後易爲德也。

申子　申不害

大體

夫一婦擅夫。衆婦皆亂。一臣專君。羣臣皆蔽。故妒妻不難破家也。亂臣不難破國也。是以明君使其臣並進輻湊。莫得專君。今人君之所以高爲城郭用謹門閭之閉者。爲寇戎盜賊之至也。今夫弑君而取國者。非必踰城郭之險而犯門閭之閉也。蔽君之明。塞君之聽。奪之政而專其令。有其民而取

其國矣。今使烏獲、彭祖負千鈞之重。而懷琬琰之美。令孟賁、成荊帶干將之劍衝之。行乎幽道。則盜猶偷之矣。今人君之力。非賢乎烏獲、彭祖。而勇非賢乎孟賁、成荊也。其所守者非特琬琰之美。千金之重也。而欲勿失。其可得耶。明君如身。臣如手。君若號。臣如響。君設其本。臣操其末。君治其要。臣行其詳。君操其柄。臣事其常。爲人臣者。操契以責其名。名者、天地之綱。聖人之符。張天地之綱。用聖人之符。則萬物之情。無所逃之矣。故善爲主者。倚於愚。立於不盈。設於不敢。藏於無事。竄端匿疏。示天下無爲。是以近者親之。遠者懷之。示人有餘者人奪之。示人不足者人與之。剛者折。危者覆。動者搖。靜者安。名自正也。事自定也。是以有道者自名而正之。隨事而定之也。鼓不與於五音。而爲五音主。有道者不爲五官之事。而爲治主。君知其道也。官人知其事也。十言十當。百爲百當者。人臣之事。非君人之道也。昔者堯之治天下也。以名。其名正則天下治。桀之治天下也亦以名。其名倚而天下亂。是以聖人貴名之正也。主處其大。臣處其細。以其名聽之。以其名視之。以其名命之。鏡設精。無爲而美惡自備。衡設平。無爲而輕重自得。凡因之道。身與公無事。無事而天下自極也。

特疑特・
疏疑跡・

羣書治要卷第三十七

孟子　愼子　尹文子　莊子　尉繚子

孟子

梁惠王

孟子見於梁惠王。王曰。叟不遠千里而來。亦將有以利吾國乎。孟子對曰。王何必曰利。亦曰仁義而已矣。王何必以利爲名乎。亦唯有仁義之道可以爲名耳。以利爲名。則有不利之患矣。王曰何以利吾國。大夫曰何以利吾家。士庶人曰何以利吾身。上下交征利而國危矣。征。取也。從王至庶人各欲取利。必至於篡弒。未有仁而遺其親者也。未有義而後其君者也。梁惠王曰。寡人願安承教。願安意承受孟子之教命。孟子對曰。殺人也以梃與刃有以異乎。梃。杖也。曰無以異也。以刃與政殺人無異也。以刃與政有以異乎。曰無以異也。庖有肥肉。廐有肥馬。民有飢色。野有餓莩。此率獸而食人也。獸相食。且人惡之。爲民父母行政。不免率獸而食人。惡在其爲民父母也。爲政乃若率禽獸食人。安在其爲民父母之道。齊宣王問曰。文王之囿。方七十里。有諸。孟子曰。有之。曰。若是其大乎。王怪其大。曰民猶以爲小也。曰。寡人之囿。方四十里。民猶以爲大。何也。曰。文王之囿。方七十里。芻蕘者往焉。雉菟者往焉。與民同之。民以爲小。不亦宜乎。臣聞郊關之內有囿。方四十里。殺其麋鹿者。如殺人之罪。郊關。齊四境之郊皆有關也。則是

方四十里爲阱於國中也。民以爲大。不亦宜乎。設陷阱者丈尺之間耳。今陷阱乃方四十里。民患其大。不亦宜乎。

公孫丑

孟子曰。人皆有不忍人之心。言人人皆有不忍加惡於人之心也。先王有不忍人之心。斯有不忍人之政矣。以不忍人之心。行不忍人之政。治天下可運之於掌上。先王推不忍害人之心。以行不忍傷民之政。所以謂人皆有以是治天下。亦易於轉丸於掌上也。所以謂人皆有不忍人之心者。今有乍見孺子將入於井。則皆有怵惕惻隱之心。由此觀之。無惻隱之心、非人也。無羞惡之心、非人也。無辭讓之心、非人也。無是非之心、非人也。言無此四者。當若禽獸。非人之心也。惻隱之心。仁之端也。羞惡之心。義之端也。辭讓之心。禮之端也。是非之心。智之端也。端者首也。人之有是四端也。猶其有四體也。有是四端而自謂不能者。自賊害其性使爲不善。謂其君不能者。賊其君者也。謂其君不能爲善而不匡正者。賊其君使陷惡者也。

孟子曰。矢人豈不仁於函人哉。矢人唯恐不傷人。函人唯恐傷人。巫匠亦然。故術技不可不愼也。矢。箭也。函。鎧也。作箭之人。其性非獨不仁於作鎧之人也。術使之然。巫欲祝活人。匠作棺。欲其早售。利在人死也。故治術不可不愼修其善者也。

孟子曰。子路人告之以其過則喜。禹聞善言則拜。大舜又甚焉。善與人同。舍己從人。樂取於人以爲善。自耕稼陶漁以至爲帝。無非取於人者。取諸人以爲善。是與人爲善也。故君子莫大乎與人爲善也。舜從耕於歷山及陶漁。皆取人之善謀而從之。故曰。莫大乎與人爲善也。

滕文公

陳相見孟子。道許行之言曰。賢者與民並耕而食。孟子曰。治天下有大人之事。有小人之事。或勞心。或勞力。勞心者治人。勞力者治於人。故治於人者食人。不能治人者食於人。天下之通義也。（勞心者君也。勞力者民也。君施教以治之。民竭力治公田以奉食其上。天下通義。所常行也。）當堯之時。洪水橫流。汎濫於天下。堯獨憂之。舉舜而治焉。舜使禹疏九河。決汝漢。八年於外。三過其門而不入。雖欲耕。得乎。堯以不得舜爲己憂。舜以不得禹皐陶爲己憂。分人以財謂之惠。教人以善謂之忠。爲天下得人謂之仁。是故以天下與人易。爲天下得人難。

（本書無不能二字。注食作養。）

離婁

孟子曰。離婁子之明。公輸子之巧。不以規矩。不能成方圓。師曠之聰。不以六律。不能正五音。堯舜之道。不以仁政。不能平治天下。（言當行仁恩之政。天下乃可平。）今有仁心仁聞。而民不被澤。不可法於後世者。不行先王之道也。（仁心。性仁也。仁聞。仁聲遠聞也。雖然。猶須行先王之道。使百姓被澤。乃可爲後世法也。）故曰。徒善不足以爲政。徒法不能以自行。（但有善心而不行之。不足以爲政。但有善法度而不施之。法度亦不能獨自行。）聖人既竭耳力焉。繼之以規矩準繩。以爲方圓。既竭耳力焉。繼之以六律。正五音。既竭心思焉。繼之以不忍人之政。而仁覆天下也。故爲高必因丘陵。爲下必因川澤。爲政不因先王之法。可謂智乎。（言因自然。即用力少而成功多。）是以惟仁者宜在高位。不仁而在高位。是播惡于

衆也。仁者能由先王之道・不仁者逆道・則播揚其惡於衆人也・

孟子曰。三代之得天下也以仁。其失天下也以不仁。國家之所以廢興存亡者亦然。天子不仁不保四海之內。諸侯不仁不保社稷。卿大夫不仁不保宗廟。士庶人不仁不保四體。今惡死亡而樂不仁。猶惡醉而強酒。

孟子告齊宣王曰。君之視臣如手足。則臣之視君如腹心。君之視臣如犬馬。則臣之視君如國人。君之視臣如土芥。則臣之視君如寇讎。芥・草芥也・臣緣君恩以爲差等・

舊無恩字・補之・

告子

孟子曰。今有無名之指。屈而不申。非疾痛害事。如有能申之者。則不遠秦楚之路。爲指之不若人也。無名之指・手第四指也・餘指皆有名・無名指非手之用指也・指不若人。則知惡之。心不若人。則不知惡。此之謂不知類。心不若人・可惡之大者也・而反惡指・故曰不知類・類・事也・

孟子曰。仁之勝不仁也。猶水之勝火也。今之爲仁者。猶以一杯水救一車薪之火也。不息、則謂水不勝火者。此與於不仁之甚者也。

孟子曰。五穀、種之美者也。苟爲不熟。不如荑稗。夫仁亦在熟之而已矣。熟・成也・

盡心

孟子曰以佚道使民雖勞不怨（謂教民趣農・役有常時・不使失業・以生道殺民雖死不怨殺者・殺此與人者・其意欲生人也・故雖伏罪而死・不怨殺者也・）

愼子

恐脫篇名・

天有明、不憂人之闇也。地有財、不憂人之貧也。聖人有德、而不憂人之危也。天雖不憂人之闇也。闢戶牖必取己明焉。則天無事也。地雖不憂人之貧也。伐木刈草必取己富焉。則地無事矣。聖人雖不憂人之危也。百姓準上而比於其下。必取己安焉。則聖人無事矣。故聖人處上。能無害人。不能使人無己害也。則百姓除其害矣。聖人之有天下也。受之也。非取之也。（有光明之德・故百姓推而與之耳・豈其心哉）百姓之於聖人也。養之也。非使聖人養己也。則聖人無事矣。毛嬙、西施。天下之至姣也。衣之以皮傾。則見之者皆走。（荀卿曰・仲尼之狀・面若蒙傾・）易之以玄錫。則行者皆止。（錫謂細布・）由是觀之。則玄錫、色之助也。姣者辭之。則色厭矣。走背跋踦窮谷野走千里藥也。走背辭藥則足廢。（理有相須・而作事有待・具而成・故雖資傾城之觀・必俟衣裳之飾・雖挺越常之足・必假藥物而疾・故有才無勢・將顚墜於濊壑・有勢無才・亦騰乎風雲・萬動云云・咸皆然耳・）故騰蛇遊霧。飛龍乘雲。雲罷霧霽。與蚯蚓同。則失其所乘也。故賢而屈於不肖者。權輕也。不肖而服於賢者。位尊也。堯爲匹夫。不能使其鄰家。至南面而王。則令行禁止。由此觀之。賢不足以服不肖。而勢位足以服不肖。而勢位足以屈賢矣。故無名而斷者。權重也。弩弱而矰高者。乘於風也。身不肖而令行者。得助於衆也。故舉重越高者。不慢於藥。愛赤子者。不漫於

保。絕險歷遠者。不慢於御。此得助則成。釋助則廢矣。夫三王五伯之德。參於天地。通於鬼神。周於生物者。其得助博也。古者工不兼事。士不兼官。工不兼事。則事省。事省則易勝。士不兼官則職寡。職寡則易守。故士位可世。工事可常。古之宰物。皆用其一。能以成其一事。是以用無弃人。使無弃才。若乃任使於過分之中。役物於異便之地。則上下顛倒。事能淆亂矣。百工之子。不學而能者。非生巧也。言有其常事也。今也國無常道。官無常法。是以國家日繆。教雖成。官不足。官不足則道理匱。道理匱則慕賢智。慕賢智則國家之政要在一人之心矣。人之情也。莫不自賢。則不相推。政要在一人。從一人之所欲。不必善。則政教陵遲矣。古者立天子而貴之者。非以利一人也。曰天下無一貴。理無由通。通理以爲天下也。故立天子以爲天下也。非立天下以爲天子也。立國君以爲國也。非立國以爲君也。立官長以爲官也。非立官以爲長也。法雖不善。猶愈於無法。所以一心也。夫投鈞分財。投策分馬。非鈞策爲均也。使得美者不知所以賜。得惡者不知所以怨。此所以塞怨望使不上也。明君動事必由惠。定罪分財必由法。行德制中必由禮。法者所以愛民。禮者所以便事。故欲不得干時。必於農隙也。愛不得犯法。當官而行。貴不得踰規。祿不得踰位。惠不得兼官。工不得兼事。以能受事。以事受利。若是者。上無羨賞。民無羨財。羨猶溢也。

因循

天道因則大。因百姓之情。遂自然之事。則其功至高。其道至大也。化則細。化使從我。物所樂。其理禍狹。其德細小也。因也者。因人之情也。人莫不自爲也。化而使之爲我。則莫可得而用矣。違性矯情。引彼就我。則忽戾乖違。莫有從之者矣。是故先王不受祿者不臣。祿不厚者

禍疑福。

本書民雜以下連上謂因。

不與入雜。人不得其所以自爲也。則上不取用焉。夫君上取用。必須天機之動。性分之通。然後上下交泰。經世可久耳。故放使自爲。則無不得。仕而使之。則無不失矣。故用人之自爲。不用人之爲我。則莫不可得而用矣。此之謂因。

民雜

民雜處而各有所能。所能者不同。此民之情也。故聖人不求備於一人也。大君者。大上也。兼畜下者也。下之所能不同。而皆上之用也。是以大君因民之能爲資。盡苞而畜之。無能去取焉。夫人君之御世也。皆曲盡百姓之能。兼羅萬物之分。因其長短。就而用之。使能文者爲文。能武者爲武。聾者使其聽。盲者使其視。故理有盡用。物無弃財。是故不設一方以求於人。故所求者無不足也。大君不擇其下。故足也。不擇其下。則易爲下矣。易爲下。則下莫不容。莫不容。故多下。多下之謂大上。其下既多。故大上者在上者大。君臣之道。臣事事。言事其所事。而君無事。百官之屬。名有所司。君逸樂而臣任勞。臣盡智力以善其事。而君無與焉。仰成而已。故事無不治。人君自任。而務爲善以先下。則是代下負任蒙勞也。臣反逸矣。故曰。君人者好爲善以先下。則不敢與君爭爲善以先君矣。君好見其善。則羣下皆淫善於君矣。上以一方之善而施於衆方之中。求其爲贍。偏已多矣。君偏既多。而臣韜其善。則天下亂矣。

皆私其所知以自覆掩有過。則臣反責君。逆亂之道。夫所以置三公而列百官者。將使羣臣各進所知以康庶績耳。若乃君顯其善而臣藏其能。百事從君而出。衆端自上而下。則臣善不用。而歸惡有在矣。君之智。未必最賢於衆也。以未最賢而欲以善盡被下。則不贍矣。假使其賢。猶不可推一已之智以察羣下。而況不最賢。若使君之智最賢。以一君而盡贍下。則勞。勞則有倦。倦則衰。衰則復反於不贍之道也。

是以人君自任而躬事。則臣不事事矣。言君之專荷其事。則臣下不復以事爲事矣。是君臣易位也。謂之倒逆。倒逆則亂矣。人君任臣而勿自躬。則臣事事矣。是君臣之順。治亂之分。不可不察。所謂任人者逸。自任者勞也。

知忠

亂世之中。亡國之臣。非獨無忠臣也。治國之中。顯君之臣。非獨能盡忠也。治國之人。忠不偏於其君。亂世之人。道不偏於其臣。然而治亂之世。同世有忠道之人。臣之欲忠者不絕世。而君未得寧其上。夫滅亡之國。皆有忠臣耳。然賢君千載一會。忠臣世世有之。值其一隆之時。則相與而交興矣。遇其昏亂之主。則相與而俱已矣。同世之世。疑衍。已疑亡字。遇疑過。無遇比干、子胥之忠。而毀瘁主君於闇墨之中。遂染溺滅名而死。由是觀之。忠未足以救亂世。而適足以重非。何以識其然也。曰。父有良子而舜放瞽叟。桀有忠臣而過盈天下。然則孝子不生慈父之義。六親不和有孝慈也。而忠臣不生聖君之下。國家昏亂有貞臣也。故明主之使其臣也。忠不得過職。而職不得過官。是以過脩於身。而下不敢以善驕矜守職之吏。人務其治。而莫敢淫偷其事。官正以敬其業。和吏人務其治。而莫敢淫偷其事。官正以順。以事其上。如此、則至治已。此五帝三王之業也。亡國之君。非一人之罪也。惡不衆則不足以亡其國也。治國之君。非一人之力也。善不多則不足以興治也。將治亂在乎賢使任職。而不在於忠也。故智盈天下。澤及其君。忠盈天下。害及其國。故桀之所以亡。堯不能以爲存。然而堯有不勝之善。言其善道不可勝言也。而桀有連非之名。天下之惡皆歸之也。則得人與失人也。故廊廟之材。蓋非一木之枝也。狐白之裘。蓋非一狐之皮也。治亂安危。存亡榮辱之施。非一人

之力也。

德立

立天子者。不使諸侯疑焉。立諸侯者。不使大夫疑焉。立正妻者。不使嬖妾疑焉。立嫡子者。不使庶孽疑焉。疑則動。兩則爭。雜則相傷。害在有與、不在獨也。故臣有兩位者國必亂。臣兩位而國不亂者。君猶在也。恃君而不亂。失君必亂。子有兩位者。家必亂。子有兩位而家不亂者。親猶在也。恃親而不亂。失親必亂。臣疑其君。無不危之國。孽疑其宗。無不危之家。

君人

君人者、舍法而以身治。則誅賞奪與從君心出矣。然則受賞者雖當。望多無窮。受罰者雖當。望輕無已。（民之所信者法也。今在賞者欲多。在罰者欲少。無法以限之。則不知所論矣。雖極聰明以窮輕重。盡心以班奪與。夫何解於怨望哉。）君舍法而以心裁輕重。則是同功而殊罰也。怨之所由生也。是以分馬者之用策。分田者之用鈎也。非以鈎策爲過人智也。所以去私塞怨也。故曰。大君任法而弗躬。爲則事斷於法矣。法之所加。各以其分蒙其賞罰。而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。

君臣

爲人君者不多聽。（物有本。事有原。）據法倚數。以觀得失。無法之言。不聽於耳。無法之勞。不圖於功。無勞之親。

不任於官。官不私親。法不遺愛。上下無事。唯法所在。法令者。生民之命。至治之令。天下之程式。萬事之儀表。智者不得過。愚者不得不及焉。

尹文子

大道

本書大道下有上字。

古人以度審長短。以量受少多。以衡平輕重。以律均清濁。以名稽虛實。以法定治亂。以簡制煩惑。以易御險難。萬事皆歸於一。百度皆準於法。歸一者簡之至。準法者易之極。如此。則頑闇聾瞽可與察惠聰明同治矣。天下萬事不可備能。責其備能於一人。則賢聖其猶病諸。設一人能備天下之事。則左右前後之宜。遠近遲疾之間。必有不兼者焉。苟有不兼。於治闕矣。全治而無闕者大小多少各當其分。農商工仕不易其業。則處上有何事哉。故有理而無益於治者。君子不言。有能而無益於事者。君子弗爲。君子非樂有言。有益於治。不得不言。君子非樂有爲。有益於事。不得不爲。故所言者不出於名法權術。所爲者不出於農稼軍陣。周務而已。故明主任之。治外之理。小人之所必言。事外之能。小人之所必爲。小人亦知言有損於治而不能不言。小人亦知能有損於治而不能不爲。故所言者極於儒墨是非之辨。所爲者極於堅僞偏抗之行。求名而已。故明主誅之。故古語曰。不知無害爲君子。知之無損爲小人。工匠不能無害於巧。君子不知無害於治。此言信矣。爲善使人不能得從。爲巧使人不能得爲。此獨善獨巧者也。未盡巧善之理。爲善與衆行之。爲巧與衆能之。此善之善者。巧之

巧者也。故所貴聖人之治。不貴其獨治。貴其能與衆共治也。所貴工倕之巧。不貴其獨巧。貴其與衆共巧也。今世之人。行欲獨賢。事欲獨能。辨欲出羣。勇欲絕衆。獨行之賢。不足以成化。獨能之事。不足以周務。出羣之辨。不可爲戶說。絕衆之勇。不可與征陣。凡此四者。亂之所由生。是以聖人任道以通其險。立法以理其差。使賢愚不相弃。能鄙不相遺。能鄙不相遺。則能鄙齊功。賢愚不相弃。則賢愚等慮。此至治之術也。名定則物不競。分明則私不行。物不競、非無心。由名定、故無所厝其心。私不行、非無欲。由分明、故無所厝其欲。然則心欲人人有之。而得同於無心無欲者。制之有道也。彭蒙曰。雉菟在野。衆人逐之。分未定也。雞豕滿市。莫有志者。分定故也。圓者之轉。非能轉而轉。不得不轉也。方者之止。非能止而止。不得不止也。因圓者之自轉使不得止。因方者之自止使不得轉。何苦物之失分。故因賢者之有用使不得不用。因愚者之無用使不得用。用與不用。皆非我也。因彼可用與不可用而自得其用也。自得其用。奚患物之亂也。道行於世。則貧賤者不怨。富貴者不驕。愚弱者不懾。智勇者不矜。足於分也。法行於世。則貧賤者不敢怨富貴。富貴者不敢淩貧賤。愚弱者不敢冀智勇。智勇者不敢鄙愚弱。此法之不及道也。世之所貴。同而貴之。謂之俗。世之所用。同而用之。謂之物。苟違於人。俗所不與。苟忮於衆。俗所共去。故人心皆殊。而爲行若一。所好各異。而資用必同。此俗之所齊。物之所飾。故所齊不可不愼。所飾不可不擇。昔齊桓好衣紫。合境不鬻異綵。楚莊愛細腰。一國皆有飢

色。上之所以率下。乃治亂之所由也。國亂有三事。年飢民散、無食以聚之則亂。治國無法則亂。有法而不能用則亂。有食以聚民。有法而能行。國不治。未之有也。

聖人作大道下。

聖人仁義禮樂。名法刑賞。凡此八者。五帝三王治世之術也。故仁以導之。義以宜之。禮以行之。樂以和之。名以正之。法以齊之。刑以威之。賞以勸之。故仁者所以博施於物。亦所以生偏私。義者所以立節行。亦所以成華僞。禮者所以行謹敬。亦所以生惰慢。樂者所以和情志。亦所以生淫放。名者所以正尊卑。亦所以生矜篡。法者所以齊衆異。亦所以生乖分。刑者所以威不服。亦所以生陵暴。賞者所以勸忠能。亦所以生鄙爭。凡此八術。無隱於人。而常存於世。非自顯於堯、湯之時。非故逃於桀、紂之朝。用得其道。則天下治。用失其道。則天下亂。過此而往。雖彌綸天地。纏絡萬品。治道之外。非羣生所飡挹。聖人措而不言也。

凡國之將存亡有六徵。有衰國。有亂國。有亡國。有昌國。有強國。有治國。所謂亂亡之國者。凶虐殘暴不與焉。所謂強治之國者。威力仁義不與焉。君年長。多妾媵。少子孫。疏宗強。衰國也。君寵臣。臣愛君。公法廢。私欲行。亂國也。國貧小。家富大。君權輕。臣勢重。亡國也。凡此三徵。不待凶虐殘暴而後弱也。雖曰見存。吾必謂之亡者也。內無專寵。外無近習。支庶繁息。長幼不亂。昌國也。農桑以時。倉廩充實。

兵甲勁利封疆修理強國也上不能勝其下下不能犯其上上下不相勝犯故禁令行人人無私雖經嶮易而國不可侵治國也凡此三徵不待威力仁義而後強雖曰見弱吾必謂之存者也語曰佞辨可以熒惑鬼神探人之心度人之欲順人於嗜好而弗敢逆納人於邪惡而求利人喜聞己之美也善能揚之惡聞己之過也而善能飾之得之於眉睫之間承之於言行之先世俗之人聞譽則悅聞毀則戚此衆人之大情有同己則喜異己則怒此人之大情故佞人善爲譽者也善順從者也人言是亦是之人言非亦非之從人之所愛隨人之所憎故明君雖能納正直未必親正直雖能遠佞人未必能疏佞人故舜禹者以能不用佞人亦未必憎佞人語曰佞辨惑物舜禹不能得憎不可不察乎

老子曰民不畏死如之何其以死懼之凡人之不畏死由刑罰過刑罰過則民不賴其生生無所賴視君之威未如也刑罰中則民畏死畏死由生之可樂故可以死懼矣此人君之所宜執臣下之所宜懼之

田子曰人皆自爲而不能爲人故君人者之使人使其自爲用而不使爲我用魏下先生曰善哉田子之言古者君之使臣求不私愛於己求顯忠於己而居官者必能臨陣者必勇祿賞之所勸名法之所齊不出於己心不利於己身語曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與入難此處上者所宜愼

者也。父之於子也。令有必行者。有不必行者。去貴妻。賣愛妾。此令必行者也。因曰汝無敢恨。汝無敢思。令必不行者也。故爲人上者。必愼所令焉。人貧則怨人。富則驕人。怨人者苦人之不祿施於己也。驕人者無所苦而無故驕人。此情所易制。弗能制。不可恕矣。貧賤之望富貴甚微。而富貴不能酬其甚微之望。夫富者之所惡。貧者之所美。貴者之所輕。賤者之所榮。然而弗酬。不與同苦樂故也。雖不酬之。於我弗傷。今萬民之望人君。亦如貧賤者之望富貴。其所望者。蓋欲料長幼。平賦斂。時其飢寒。省其疾痛。賞罰不濫。使役以時。如此而已。則於人君弗損也。然而弗酬。弗與同勞逸故也。故爲人君不可不與人同勞逸焉。故富貴者不可不酬貧賤。而人君不可不酬萬民。則萬民之所不願戴。所不願戴。君位替矣。危莫甚焉。禍莫大焉。

莊子

胠篋

昔者。容成氏、大庭氏、伯皇氏、中央氏、栗陸氏、驪畜氏、軒轅氏、赫胥氏、尊盧氏、祝融氏、伏戲氏、神農氏、當是之時。民結繩而用之。（足以紀要而已。）甘其食。美其服。（適故常甘。常故常美。若思夫侈靡。則無時慊意矣。）樂其俗。安其居。鄰國相望。雞犬之音相聞。人至老死。而不相往來。（無求之至。）若此之時。則至治已。今遂至使民延頸舉踵曰。某所有賢者。贏糧而趣之。則內弃其親。而外弃其主之事。足迹接乎諸侯之境。車軌結乎千里之外。（至治本書弃作去。）

注至治作好知・

之迹・猶致斯弊・則是上好智之過也（上謂至治之君・智而好之・則有斯過矣・）上誠好智而無道・天下大亂矣・何以知其然耶・夫弓弩畢弋機變之智多・則鳥亂於上矣・鉤餌罟罾笱之智多・則魚亂於水矣・削格羅落罝罘之智多・則獸亂於澤矣・（攻之逾密・避之逾巧・則雖禽獸猶不可圖之以智・而況人哉・故治天下者・唯不仟知・任知則無妙也・）智詐同異之變多・則俗惑於辯矣・（上之所多者・下不能安其少也・性少而以逐多・則迷矣・）

天地

堯觀乎華・華封人曰・嘻・聖人・請祝聖人・使聖人壽・堯曰・辭・使聖人富・堯曰・辭・使聖人多男子・堯曰・辭・封人曰・壽富多男子・人之所欲也・汝獨不用・何堯曰・多男子則多懼・富則多事・壽則多辱・是三者・皆非所以養德・故辭・封人曰・始也以汝爲聖人也・今然君子也・天生烝民・必授之職・多男子而授之職・則何懼之有・（物皆得所而志定・）富而使分之・則何事之有・（寄之天下・故無事也・）聖人鶉居（無事而斯安也・）而鷇食・（仰物而足・）鳥行而無章・（率性而動・無常迹也・）天下有道・則與物皆昌・天下無道・則修德就閒・（雖湯・武之事・苟順天應人・未爲不閒・故無心而無不爲者・非不閒也・）千歲（猶）厭世去而上僊・（夫至人極壽命之長・任窮通之變・其生也天行・其死也物化・故云厭世而上仙・）乘彼白雲・至于帝鄉・（氣之散無不至之・）三患莫至・身常無殃・則何辱之有・

堯治天下・伯成子高立爲諸侯・堯授舜・舜授禹・伯成子高辭爲諸侯而耕・禹往見之・則耕在野・禹趨就下風・立而問焉・曰・昔堯治天下・吾子立爲諸侯・堯授舜・舜授子・而吾子辭爲諸侯而耕・敢問其故

何也。子高曰。昔堯治天下。不賞而民勸。不罰而民畏。今子賞罰而民且不仁。德自此衰。刑自此立。後世之亂。自此始矣。

天道

夫帝王之德。以天地爲宗。以道德爲主。以無爲爲常。無爲也、則用天下而有餘。有餘者閒暇之謂也。有爲也、則爲天下用而不足。不足者汲汲然欲爲。物用者也。故可得而以也。故古之人貴夫無爲也。上無爲也。下亦無爲也。是下與上同德也。下與上同德則不臣。下有爲也。上亦有爲也。是上與下同道也。上與下同道則不主。夫工人無爲於刻木。而有爲於用斧。主上無爲於親事。而有爲於用臣。臣能親事。主能用臣。斧能刻木。而工能用斧。各當其能。則天理自然。非有爲也。若乃主代臣事。則非主矣。臣秉主用。則非臣也。故各司其任。則上下咸得。而無爲之理矣。上必無爲而用天下。下必有爲爲天下用。此不易之道也。故古之王天下者。智雖洛天地。不自慮也。辨雖雕萬物。而不自說也。能雖窮海內。不自爲也。夫在上者。愚於不能無爲也。而代人臣之所司。使告猶不得行其明斷。后稷不得施其播殖。則羣才失其任。而主上困於役矣。冕旒垂目而付之天下。天下皆得其自爲。斯乃無爲而無不爲者也。故上下皆無爲矣。但上之無爲則用下。下之無爲則自用矣。天不產而萬物化。地不長而萬物育。所謂自爾。帝王無爲而天下功成。功自彼成。故曰。莫神於天。莫富於地。莫大於帝王。故曰。帝王之德配天地。同乎天地之無爲也。此乘天地馳萬物而用人羣之道也。本在於上。末在於下。要在於主。詳在於臣。三軍五兵之運。德之末也。賞罰利害。五刑之辟。教之末也。禮法數度。刑名比詳。治之末也。鐘鼓之音。羽旄之容。樂之末也。哭泣衰絰。降殺之服。哀之末也。此五末者。須精神之運。心術之動。然後從者也。夫精

注以作臣。

神心術者・五末之本也・任自然而運動・則五事之末・不振而自舉也・末學者、古之人有之而非所以先也・所先者本也・君先而臣從・長先而少從・男先而女從・夫尊卑先後・天地之行也・故聖人取象焉・言此先後雖是人事・然皆在理中來・非聖人之所作也・天尊地卑・神明之位也・春夏秋冬・四時之序也・萬物化作・盛衰之殺・變化之流也・夫天地至神也・而有尊卑先後之序・而況人道乎・明夫尊卑先後之序固有・宗廟尚親・朝廷尚尊・鄉黨尚齒・行事尚賢・大道之序也・言非但人倫之物之所不能無也・愚智處宜・貴賤履位・官各當其才也・必分其能・無相易也・必由其名・名當其實・故由名而實不濫也・以此事上・以此畜下・以此治物・以此修身・智謀不用・必歸其天・此之謂太平・治之至也・禮法數度・刑名比詳・古之人有之・此下之所以事上・非上之所以畜下也・寄此事於尊下・斯乃畜下者也・昔者舜問於堯曰・天王之用心何如・堯曰・吾不傲無告・無告者所謂頑民也・不廢窮民・恆加恩也・苦死者・嘉孺子・而哀婦人・此吾所以用心已・舜曰・美則美矣・而未大也・堯曰・然則何如・舜曰・天德而出寧・與天合德則雖出而靜也・日月照而四時行・若晝夜之有經・雲行雨施矣・此皆不爲而自然者也・堯曰・子天之合也・我人之合也・夫天地者・古之所大也・而黃帝、堯、舜之所共美也・故古之王天下者・奚爲哉・天地而已矣・

知北遊

聖人行不言之教・任其自行・不言之教也・斯道不可致也・道在自然・可言致也・非失道而後德・失德而後仁・失仁而後義・失義而後禮・禮者道之華・亂之首也・禮有常則・故矯效之所由生也・故曰爲道者日損・損華僞也・損之又損之・以至於無爲・

無爲而無不爲也。華去而朴全。則雖爲而非爲也。天地有大美而不言。四時有明法而不議。萬物有成理而不說。此孔子之所云予欲無言。任其自爲而已。至人無爲。大聖不作。唯因在也。觀於天地之謂也。觀其形容。象其物宜。與天地無異者。

徐無鬼

廖作明。

黃帝將見大隗乎具茨之山。方明爲御。昌寓驂乘。張若謵朋前馬。昆閽滑稽後車。至襄城之野。七聖皆迷。無所問塗。適遇牧馬童子問塗焉。曰。若知具茨之山乎。曰。然。曰。知大隗之所存乎。曰。然。黃帝曰。異哉。小童。非徒知具茨之山。又知大隗之所存。請問爲天下。小童曰。夫爲天下者。亦何以異乎牧馬者哉。亦去其害馬者而已矣。馬既過分爲害。黃帝再拜稽首。稱天師而退。

尉繚子

天官

梁惠王問尉繚子曰。吾聞黃帝有刑德。可以百戰百勝。其有之乎。尉繚曰。不然。黃帝所謂刑德者。以刑伐之。以德守之。非世之所謂刑德也。世之所謂刑德者。天官時日陰陽向背者也。黃帝者人事而已矣。何以言之。今有城於此。從其東西攻之不能取。從其南北攻之不能取。此四者。豈不得順時乘利者哉。然不能取者何。城高池深。兵戰備具。謀而守之也。若乃城下池淺守弱。可取也。由是觀之。天官時日。不若人事也。故按刑德天官之陳曰。背水陳者爲絕地。向坂陳者爲廢軍。武王之伐紂也。

本書戰器。作由舊作猶改之。

濟水。向山之阪。以萬二千人擊紂之億有八萬人。斷紂頭懸之白旗。紂豈不得天官之陳哉。然不得勝者何。人事不得也。黃帝曰。先稽已智者謂之天官。以是觀之。人事而已矣。

兵談

王者民望之如日月。歸之如父母。歸之如流水。故曰明乎禁舍開塞。其取天下若化。故曰國貧者能富之。地不任者任之。四時不應者能應之。故夫土廣而任。則其國不得無富。民衆而制。則其國不得無治。且富治之國。兵不發刃。甲不出暴。而威服天下矣。故曰。兵勝於朝廷。勝於喪紀。勝於土功。勝於市井。暴甲而勝、將勝也。戰而勝、臣勝也。戰再勝富一敗。十萬之師出。費日千金。故百戰百勝。非善之善者也。不戰而勝。善之善者也。

戰威

令所以一衆心也。不審所出。則數變。數變、則令雖出。衆不信也。出令之法。雖有小過毋更。小疑毋申。事所以待衆力也。不審所動。則數變。數變、則事雖起。衆不安也。動事之法。雖有小過毋更。小難毋戚。故上無疑令。則衆不二聽。動無疑事。則衆不二志。古率民者。未有不能得其心而能得力者也。未有不能得其力而能致其死者也。故國必有禮信親愛之義。而後民以飢易飽。國必有孝慈廉恥之俗。而後民以死易生。故古率民者。必先禮信而後爵祿。先廉恥而後刑罰。先親愛而後託其身焉。民死

其上如其親。而後申之以制。古爲戰者必本氣以厲志。厲志以使四枝。四枝以使五兵。故志不厲則士不死節。士不死節雖衆不武。厲士之道。民之所以生。不可不厚也。爵列之等。死喪之禮。民之所以營也。不可不顯也。必因民之所生以制之。因其所營以顯之。因其所歸以固之。田祿之實。飲食之糧。親戚同鄉。鄉里相勸。死喪相救。丘墓相從。民之所以歸。不可不速也。如此。故什伍如親戚。阡陌如朋友。故止如堵牆。動如風雨。車不結軌。士不旋踵。此本戰之道也。地所以養民也。城所以守地也。戰所以守城也。故務耕者其民不飢。務守者其地不危。務戰者其城不圍。三者先王之本務也。而兵最急矣。故先王務尊於兵。尊於兵。其本有五。委積不多。則事不行。賞祿不厚。則民不勸。武士不選。則士不強。備用不便。則士橫刑誅不必。則士不畏。先王務此五者。故靜能守其所有。動能成其所欲。王國富民。霸國富士。僅存之國富大夫。亡國富倉府。是謂上溢而下漏。故患無所救。故曰舉賢用能。不時日而事利。明法審令。不卜筮而事吉。貴政養勞。不禱祠而得福。故曰天時不如地利。地利不如人事。聖人所貴。人事而已矣。勤勞之事。將必從己先。故暑不立蓋。寒不重裘。有登降之險。將必下步。軍井通而後飲。軍食熟而後食。壘成而後舍。軍不畢食。亦不火食。飢飽勞逸寒暑。必身度之。如此。則師雖久不老。雖老不弊。故軍無損卒。將無惰志。

兵令

丘墓作兵役。

政作功。上事作和。立作張。通作成。

兵者、凶器也。戰者、逆德也。爭者、事之末也。王者所以伐暴亂而定仁義也。戰國所以立威侵敵也。弱國所以不能廢兵者。以武爲植。以文爲種。以武爲表。以文爲裏。以武爲外。以文爲內。能審此二者。知所以勝敗矣。武者所以淩敵分死生也。文者所以視利害。觀安危。武者所以犯敵也。文者所以守之也。兵用文武也。如響之應聲也。如影之隨身也。將有威則生。無威則死。有威則勝。無威則敗。卒有將則鬬。無將則北。有將則死。無將則辱。威者賞罰之謂也。卒畏將甚於敵者戰勝。卒畏敵甚於將者戰北。夫戰而知所以勝敗者。固稱將於敵也。敵之與將也。猶權衡也。將之於卒也。非有父母之恻。血膚之屬。六親之私。然而見敵走之如歸。前雖有千仞之谿。不測之淵。見入湯火如蹈者。前見全明之賞。後見必死之刑也。將之能制士卒。其在軍營之內。行陣之間。明慶賞。嚴刑罰。陳斧鉞。飾章旗。有功必賞。犯令必死。及至兩敵相至。行陳薄近。將提枹而鼓之。存亡生死。存枹之端矣。雖有天下善兵者。不能圖大鼓之後矣。

長將之將下舊無甚字。補之。